



## قسم علوم التسيير

# محضر اجتماع اللجنة البيداغوجية للتنسيق والتكوين

الميدان: علوم اقتصادية، تسيير وعلوم تجارية

الشعبة: تسيير

الشخص: إدارة أعمال

المستوى: السنة الثالثة

## مرجع الدورة

الدورة	التاريخ	رقم
استثنائية	عادية	الدورة
	✓	02/11/2021
		01

### جدول الأعمال:

- مناقشة التوجيهات الجديدة لمدير الجامعة بخصوص سير وانعقاد الاجتماعات الخاصة باللجنة البيداغوجية للتنسيق والتكوين.
- تعيين مسؤول التخصص ومسؤول الوحدات.
- مناقشة وضعية الدروس ورفعها في المنصة الرقمية.
- التطرق إلى نسبة التقدم في الدروس والأعمال الموجهة.
- اقتراح طريقة التقييم في مواد الوحدات الافتقرية والاستكشافية.
- اقتراح توقيت إجراء الامتحانات الاستدراكية.

### متفرقات:

قائمة الحضور

حضر الاجتماع:

العنوان البريدي	الإمضاء	الصفة (رئيس/مسؤول وحدة/مسؤول مادة/عضو/ممثل الطلبة	الاسم واللقب
د. إبراهيم بن حمودة	د. إبراهيم بن حمودة	الأستاذ المسئول عن كلية التربية	د. إبراهيم بن حمودة
د. إبراهيم بن حمودة	د. إبراهيم بن حمودة	الأستاذ المسئول عن كلية التربية	د. إبراهيم بن حمودة
د. إبراهيم بن حمودة	د. إبراهيم بن حمودة	الأستاذ المسئول عن كلية التربية	د. إبراهيم بن حمودة
د. إبراهيم بن حمودة	د. إبراهيم بن حمودة	الأستاذ المسئول عن كلية التربية	د. إبراهيم بن حمودة

**قائمة الحضور**

حضر الاجتماع الأستاذة التالية أسماؤهم:					
البريد الإلكتروني	الهاتف	إلاضطرار	الأهضان	الصفة (رئيس/مسؤل وحدة/مسؤل مادة/عضو/ممثل الطلبة)	الاسم واللقب
<u>Mohammed.boutaghane@univ-mosta.dz</u>	<u>0773044205</u>			مسؤول التخصص (الليسانس إدارة أعمال)	بوطغان محمد عبد الرزاق
<u>ladjia.kebaili@univ-mosta.dz</u>	<u>0790807938</u>			المقررة	قيبالي حاجة
<u>Madiha.benzakri@gmail.com</u>				مسؤولة المادة	بن ذكري بن علو مدينة
<u>validcherrara@univ-mosta.dz</u>				عضو	شرارة وليد
<u>rahimiomar@yahoo.fr</u>				مسؤل مادة	براهيمي عمر
<u>aadjal.adala@univ-mosta.dz</u>				مسؤل شعبة علوم التسيير	عذالة العجال
				مسؤل مادة	بن حمو عبد الله
الأعضاء الغائبين					
نوع المبرر	الفياب (مبرر/غير مبرر)	الصفة (رئيس/مسؤل وحدة/مسؤل مادة/عضو/ممثل الطلبة)	الاسم واللقب		
طبي	مبرر	مسؤول وحدة	د حمان أحمد		
	غير مبرر	مسؤول مادة	د اقسام محمد		
	غير مبرر	مسؤول مادة	د سعيد يمينة		
	غير مبرر	ممثل الطلبة	بن عودة مصطفى		

تقديم سير الدروس:

**رئيس اللجنة التي أنشئته للتنسيق والتكوين**

﴿تَسْمِيمٌ﴾

Mohammed Ali MOSTAGHANI  
« Associate Professor »  
University of MOSTAGANEM



ميدان العلوم الاقتصادية التجارية وعلوم التسيير

المستوى : السنة الثالثة إدارة اعمال السادس: 05

رئيس اللجنة البيداغوجية التنسيقية: بوطغان محمد عبد الرزاق

مسؤول المادة (المكلف)	مسؤول الوحدة	الوحدة التعليمية
م أ:1:الأستاذ: دحمان أحمد م أ:2:الأستاذ: بوطغان محمد عبد الرزاق م أ:3:الأستاذ: محمد بلقاسم	الأستاذ: دحمان أحمد	وحدة التعليم الأساسية: م أ:1:نظرية المنظمات م أ:2:الإدارة الاستراتيجية م أ:3: إدارة الموارد البشرية
م ه:1:الأستاذ : براهيمي عمر م ه:2:الأستاذة: قبالي حاجة م ه:3:الأستاذ : بن حمو عبد الله	الأستاذ: براهيمي عمر	وحدة التعليم المترافقية : م ه:1:التسيير المالي في المؤسسة م ه:2:إتخاذ القرار في المؤسسة م ه:3: المؤسسة ونظم المعلومات
م س:1:الأستاذة: بن زكري بن علو مديحة	الأستاذة: بن زكري بن علو مديحة	وحدة التعليم الاستكشافية: م س:1:قانون العمل
م ف:1:الأستاذة: سعیدی یمنیة	الأستاذة: سعیدی یمنیة	وحدة التعليم الأفقية : م ف:1:إنجليزية الأعمال

نائب العميد

رئيس اللجنة البيداغوجية التنسيقية

السيد: مدوري نور الدين  
رئيس قسم علوم التسيير  
بالنيابة



Mohammed Abderrahman BOUTAGHANE  
«Associate Professor»  
University of MOSTAGANEM

## الطلبات والتحفظات المرفوعة للادارة:

1. فيما يخص التوجيهات الجديدة لمدير الجامعة بخصوص التقرير الخاص للجنة البيداغوجية للتنسيق والتكوين: الدفتر الخاص باللجنة البيداغوجية للتنسيق والتكوين كفيل بتسجيل كل حيئيات الاجتماعات والقرارات وإرفاق كل الوثائق المتعلقة بمبررات الغياب لكل من الأساتذة والطلبة، القوائم الأسمية للمتفيبيين، الأقصاءات.

2. فيما يخص مسؤول التخصص:

تم تزكية الأستاذ بوطغان محمد عبد الرزاق مسؤولاً لتخصص ليسانس إدارة أعمال (مسؤول عرض التكوين)

تم تزكية الأستاذ: دحمان احمد كمسؤول للوحدة الأساسية.

تم تزكية الأستاذ: براهيمي عمر كمسؤول للوحدة المنهجية.

تم تزكية الأستاذة: بن زكري بن علو مدحية كمسؤولة للوحدة الاستكشافية.

تم تزكية الأستاذة: سعديي يمينة كمسؤولة للوحدة الأفقية.

3. فيما يخص رفع الورقية في المنصة الرقمية: كل الورقية الخاصة بالتخصص تم رفعها في المنصة الرقمية من طرف الأساتذة وهي متاحة للطلبة.

4. فيما يخص التقدم في الورقية: التقدم يتم بشكل عادي تماشيا مع برنامج التفويج المسطر من طرف الجامعة ونسبة التقدم بلغت 25% في معظم المواد كما هو مبين في الجدول أعلاه.

5. طريقة التقييم في مواد الوحدتين الاستكشافية والأفقية: تم الاتفاق على التقييم الخاص بكل من الوحدتين الاستكشافية والأفقية للمادتين: قانون العمل وإنجليزية الأعمال كالتالي: يتم إعلام الطلبة مسبقاً من طرف إدارة القسم لحضور حصة أو حصتين حسب طلب الأستاذ ويتم فيها تقديم الأعمال المتعلقة بالتقييم وتسليمها بعد مدة زمنية لأستاذ المادة في حصة تقييم نهاية (يفضل أن تكون يوم السبت).

6. فيما يخص الامتحانات الاستدراكية: تم الاتفاق بالإجماع على اقتراح إجراء الامتحانات الاستدراكية نهاية كل سداسي.

7. فيما يخص المنصة الرقمية: تم رصد صعوبة الولوج إلى الأرضية الرقمية بعد انشغال رفعه الطلبة لإدارة القسم يخص اسم المستخدم والرقم السري الخاص بالطالب وعليه نطلب من إدارة القسم توزيع منشورات يشرح فيها طريقة الولوج وكيفية الاستعمال، كما نقترح تكليف تقنيين بتسيير الأرضية MOODLE والاستماع إلى

للسخافات الطالية بصفة آنية.

رئيس اللجنة البيداغوجية للتنسيق والتكوين .

RHOUITACHANE

السيد: مدورى نور الدين رئيس القسم

----- ٨٤٠ - ٢٠١٣ -----



## القسم: علوم التسخير

### محضر اجتماع اللجنة البداغوجية للتنسيق والتقوين

الميدان: العلوم الاقتصادية، التجارية و علوم التسخير

الشعبة: علوم التسخير

التخصص: تسخير استراتيجي

المستوى: السنة ثانية ماستر

### مرجع الدورة

الدورة استثنائية	عادية	التاريخ	رقم الدورة
	✓	نوفمبر 04 2021	01

#### جدول الأعمال:

1. تقدم الدروس (نقطة دائمة و مهمة و ضرورية)،
2. تعيين رئيس اللجنة البداغوجية، الكاتب و رؤساء الوحدات.
3. دراسة إمكانية بر沐جة امتحان استدراكي في نهاية السداسي او في نهاية السنة الدراسية.
4. الطلبات و التحفظات المرفوعة للادارة.
5. متفرقات

العنوان البريدي	الإضفاء	الصفة (رئيس/امسؤول وحدة/مسؤول مادة/عضو/امثل الطلبة)	الاسم و المفب
جامعة الملك عبد الله	جامعة الملك عبد الله	مسئولة معاشرة	سارة سعيد
جامعة الملك عبد الله	جامعة الملك عبد الله	مسئولة معاشرة	سارة سعيد
جامعة الملك عبد الله	جامعة الملك عبد الله	مسئولة معاشرة	سارة سعيد
جامعة الملك عبد الله	جامعة الملك عبد الله	مسئولة معاشرة	سارة سعيد

## الأعضاء الغائبين

الرقم	الاسم و اللقب	الصفة (رئيس/مسؤول وحدة/مسؤول مادة/عضو / ممثل الطلبة)	العنوان البريدي (يوضع في أول اجتماع)
1			
2			
3			
4			
5			

- ١ -

نوع الماد	عنوان الماد	بداية التدريس	معامل/الاستحقاقات	عدد حصص الدراس	عدد حصص الموجهة	عدد اجتماعات المبرمجة (اللجنة البيداغوجية في بداية السادس)	عدد حصص التطبيقية	وحدة التعليم الأساسية	
								الكتاب	المنجز
وحدة التعليم المنهجية	وحدة التعليم المنهجية	24/10/2021	2/6	04	02		01	01/03	01
وحدة التعليم الأساسي	وحدة التعليم الأساسي	24/10/2021	2/6	04	02		01	01/03	01
وحدة التعليم المنهجية	وحدة التعليم المنهجية	24/10/2021	2/6	04	02		01	01/03	01
وحدة التعليم الأساسي	وحدة التعليم الأساسي	24/10/2021	3/5	04	02		01	01/03	01
وحدة التعليم المنهجية	وحدة التعليم المنهجية	24/10/2021	1/2				01	01/03	01

**2-تعيين رئيس اللجنة البداغوجية، الكاتب و رؤساء الوحدات:**  
تم الاتفاق بين أعضاء اللجنة على ما يلي:

- تعيين الأستاذ عبدالقادر موزاوي كرئيس للجنة البداغوجية كونه رئيس التخصص.
- تعيين الأستاذة عائشة بن علي ككاتب(مقرر).
- تعيين الأستاذ دباهي يمينة وحدة التعليم الأساسية.
- تعيين الأستاذ مسؤول الوحدة المنهجية.
- تعيين الأستاذ مسؤول الوحدة الأفقية.
- تعيين الأستاذة مسؤولة وحدة التعليم الاستكشافية.

**3-برمجة امتحان استدراكي:**  
تم اقتراح اجراء الامتحانات الاستدراكية نهاية كل سداسي.

**4-الطلبات و التحفظات المرفوعة للادارة:**

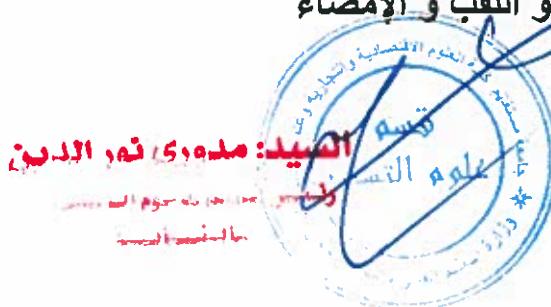
فيما يخص التوجيهات الجديدة لمدير الجامعة بخصوص التقرير الخاص للجنة البداغوجية للتنسيق والتكوين فانه يتم تسجيل محاضر الاجتماعات على مستوى سجل اللجنة التربوية للمقايسات و اللجنة التربوية للتنسيق المعمول به على مستوى الكلية، و يتم تسجيل فيه كل حيثيات اجتماعات اللجان البداغوجية من متابعة سير الدروس و الأعمال الموجهة، متابعة حالة حضور و غيابات الطلبة، اقتراح فترة إجراء الامتحانات، اقتراحات موجهة للإدارة و كل ما يتعلق بتكوين طلبة الدفعه.

**5-متفرقات:**  
لأشيء

رئيس اللجنة البداغوجية للتنسيق و التكوين  
ب و الإمضاء

سميم الدين موزاوي  
F.S / E.C. Mostaganem  
MOUZAOUT Abdelkader  
Enseignant Chercheur

رئيس القسم  
الاسم و اللقب و الإمضاء





القسم: علوم التسيير

محضر اجتماع اللجنة البيداغوجية للتنسيق والتقوين

الميدان: العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير

الشعبة: علوم التسيير

التخصص: ريادة الأعمال

المستوى: السنة أولى ماستر

مراجع الدورة

الدورة		التاريخ	رقم الدورة
استثنائية	عادية		
	✓	2021/03/03	01

جدول الأعمال:

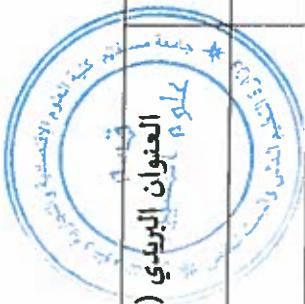
1. تقديم الدروس (نقطة دائمة و مهمة و ضرورية).
2. تعيين رئيس اللجنة البيداغوجية، الكاتب ورؤساء الوحدات.
3. دراسة إمكانية بر沐جة امتحان استدراكي في نهاية السداسي أو في نهاية السنة الدراسية.
4. الطلبات والتحفظات المرفوعة للإدارة.
5. متفرقات

قائمة المحتوى

**حضر الاجتماع: الإطلاع على قائمة الحضور المرفقة.**

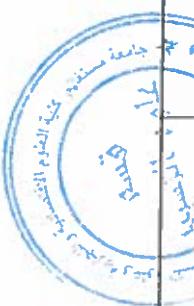
الاسم و اللقب	الصفة (رئيس / المسؤول وحدة / المسؤول مادة / عضو /مثل الطلبة)	الإمضاء	العنوان البريدي
ولد سعيد مصطفى	عمو / المسؤول وحدة		normal@f.f.a.
دطاوا محمد الحسين	عمو / المسؤول مادة		dattawa@yahoo.com
حنون حسن الدين	رئيس بحث		dr.hanun@uni-mosta.edu.eg
بن زيدان باريس	مسؤول مادة / مسؤول وحدة		dr.ben-zidan@gmail.com
شاسوة فضيلون	مسؤول وحدة		shaswa@uni-mosta.edu.eg
بلعزمي حفيظية	مسؤول مادة		blouzmi@uni-mosta.edu.eg
عامر تبربور	ممثل الكلية		maamour@uni-mosta.edu.eg

أعضاء الغائبون



الرقم	الاسم و اللقب	الصفة (رئيس / مسؤول وحدة / مسؤول مادة / عضو / ممثل الطلبة)
1		
2		
3		
4		
5		

- 1 - تقدم سير الدروس:



نوع الاجتماعات المجزأة	عدد المجاز اللجان البيدا-أغوجية	نرجهع	عدد أصحاب النفع	معدل التجزأ التجزأة المبروقة (التجزأة البيدا-أغوجية في بداية السادس)	عدد حصص الموجحة	عدد حصص ال聆昕ية	عدد حصص الأعمال	عدد حصص الدروس	بداية التدرس	معامل/ الاستعفافات	عنوان الملادة	
											تحليل الأسواق وتنويع المؤسسة	
01	03/01	01	30%		02	04	6/2	2021/10/24			وحدة التعليم الأساسية	
01	03/01	01	30%		02	04	6/2	2021/10/24			الكتبات الملكية في التشهيد	
01	03/01	01	30%		02	04	6/2	2021/10/24			المحاكم المالية للمشروع	
01	03/01	01	30%		02	04	5/3	2021/10/24			خلق و إعادة بعث مؤسسة	
01	03/01	01	20%		بدون اعمل تطبيقية	04	4/1	2021/10/24			وحدة التعليم المهنية	
01	03/01	01			بدون اعمل تطبيقية		2/1	2021/10/24			منهجية البحث العلمي	
01	03/01	01			بدون اعمل تطبيقية		1/1	2021/10/24			قانون الصفقات العمومية	
												وحدة التعليم الأقتصادي
												اللغة الإنجليزية

٢- تعيين رئيس اللجنة البداغوجية، الكاتب ورؤساء<sup>١</sup> الوحدات:

تم الاتفاق بين أعضاء اللجنة على ما يلي:

-تعيين الأستاذ بن حمو عبدالله كرئيس للجنة البيداغوجية كونه رئيس التخصص.

-تعيين الأستاذ شاشوة فضلون ككاتب (مقرر).

-تعيين الأستاذ شاشوة فضلون مسؤول وحدة التعليم الأساسية.

-تعيين الأستاذ ولد سعيد محمد مسؤول الوحدة المندرجية.

-تعيين الأستاذ بن زيدان ياسين مسؤول الوحدة الأفقية.

تعيين الأستاذة بلحمرى فهيمة مسؤولة وحدة التعليم الاستكشافية.



### 3- برمحنة امتحان استدرادي:

تم اقتراح اجراء الامتحانات الاستدراكية نهاية السنة الدراسية.

#### **4-الطلبات و التحفظات المرفوعة للادارة:**

فيما يخص التوجيهات الجديدة لمدير الجامعة بخصوص التقرير الخاص للجنة البيداغوجية للتنسيق والتكتوين فإنه يتم تسجيل محاضر الاجتماعات على مستوى سجل اللجنة التربوية للمقاييس و اللجنة التربوية للتنسيق المعمول به على مستوى الكلية، ويتم تسجيل فيه كل حيثيات اجتماعات اللجان البيداغوجية من متابعة سير الدروس والأعمال الموجهة، متابعة حالة حضور وغيابات الطلبة، اقتراح فترة إجراء الامتحانات، اقتراحات موجهة للادارة وكل ما يتعلق بتكتوين طلبة الدفعه.

### 5-متفرقات:

-تم اقتراح تخصيص حصص ملادتي "قانون الصحفات العمومية" و "اللغة الانجليزية" للتدرس حضوريا.

-تم اقتراح برمجة حصة أعمال تطبيقية لمادة "التقنيات الكمية في التسيير".

# **رئيس اللجنة البيداغوجية للتنسيق والتكون الاسم واللقب والأمضاء**

رئيس القسم

الاسم واللقب والإمضاء

السيد: مذوّري نور الدين





القسم: علوم التسيير

### محضر اجتماع اللجنة البيداغوجية للتنسيق والتكوين

الميدان: العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير

الشعبة: علوم التسيير

التخصص: تسيير الهياكل الاستشفائية

المستوى: السنة الأولى ماستر

#### مرجع الدورة

رقم الدورة	التاريخ	الدوره	
01	الأربعاء 2021-11-03	عادية	استثنائية
X			

في اليوم الثالث من شهر نوفمبر عام ألفين وواحد والعشرين على الساعة الحادية عشر بقاعة الأساتذة لقسم علوم التسيير، إنعقد الاجتماع الأول للجنة البيداغوجية للتنسيق والتكوين للسنة الأولى ماستر تخصص تسيير الهياكل الاستشفائية، وذلك بحضور الأساتذة المشرفين على التكوين، حيث تم التطرق لكل العناصر الموجودة في جدول الأعمال التالي:

#### جدول الأعمال:

- تعين مسؤولي التخصص واللجان البيداغوجية التنسيقية:
- تقييم الأنشطة البيداغوجية للسنة الجامعية 2020-2021:
- تقييم مجريات بداية الموسم الجامعي 2021-2022 :
- نسبة التقدم في إتمام برامج المحاضرات والأعمال الموجهة:
- نسبة إيداع البرامج التدريسية في منصة التعليم عن بعد:
- توحيد التقييم فيما يخص كل المواد والوحدات المدرسة حضوري وعن بعد:
- تعين مسؤولي وحدات التعليم:
- دراسة إمكانية برمجة امتحان استدراكي في نهاية السادس أو في نهاية السنة الدراسية:
- متفرقات.

- تعيين مسؤول التخصص واللجنة البيداغوجية للتنسيق والتكوين :

تم بالإجماع تزكية الدكتور ودان بوعبدالله كمسؤل تخصص ماستر تخصص تسيير الهيكل الاستشفائية وكرئيس للجنة البيداغوجية للتنسيق والتكوين، حيث تم الأخذ بعين الاعتبار دور مساهمة الأستاذ في فتح هذا المسار وإعادة المعادلة، بالإضافة إلى الدرجة العلمية.

- تقييم الأنشطة البيداغوجية للسنة الجامعية 2020-2021 :

تميزت السنة الجامعية 2020-2021 بوضع صحي صعب ناتج عن تفشي الفيروس التاجي المستجد COVID 19 ، حيث تم إتباع إجراءات وقائية ضارمة لتجنب انتقال العدوى ما بين الطلبة. وكذلك الأساتذة المشرفين على التكوين، والذين عملوا بجهد من أجل إنتهاء السنة الجامعية في أحسن الظروف، فقد تم التركيز على المحاضرات والاستغناء عن الأعمال الموجهة، بإتباع نظام التفويج، ورغم ذلك فقد تم إتمام البرامج التدرسية المسطرة، وكانت نسب الحضور جيدة، أما معدلات النجاح فأعتبرت جيدة .

- تقييم مجريات بداية الموسم الجامعي 2021-2022 :

استحسن أساتذة فريق التكوين وممثلة الطلبة ظروف الدخول الجامعي بداية السنة الجديدة، والتي ميزها نظام التفويج أسبوعين دراسة حضورية وأسبوعين دراسة عن بعد، فيما يخص الحضوري فنسبة حضور الطلبة تعتبر جيدة، ميزها إتباع نظام تفويج صارم يرتكز على تخفيف الضغط على المدرجات والأقسام، الشيء الذي يسمح للطلبة باستيعاب أحسن للدروس. أما انطلاقه الأعمالي الموجهة فتزامنت مع إنطلاق المحاضرات نظراً لانخفاض الأسابيع المدرسة في هذا السداسي والمتمثل في سبعة أسابيع، حيث أعتبر ذلك تحدي للأساتذة من أجل التقدم أكثر في البرنامج التدرسي المسطر. أما فيما يخص الدراسة عن بعد فميزها إدراج أغلب الأساتذة الدروس على مستوى منصة التدريس عن بعد.

- نسبة التقدم في إتمام برامج المحاضرات والأعمال الموجهة:

النسبة المتوسطة المقدمة من طرف الأساتذة كانت في حدود 25% فيما يخص المحاضرات والأعمال الموجهة، والتي اعتبرت مقبولة ، لأن الموسم الجامعي في بدايته، حيث تم اقتراح على أن يتم التركيز على كل ما هو أساسى وضروري في التكوين في المادة، نظراً لانخفاض حجم الساعات المدرسة خلال السداسي، مع إدراج ملخص للمحاضرة على مستوى منصة التعليم عن بعد، أما فيما يخص

المواد المدرسة عن بعد فالمطلوب من الأساتذة أنه بالإضافة على المنصة، عليكم تقديم بريدهم الإلكتروني للطلبة لتسهيل أكثر الاتصال بينهم.

- نسبة إيداع البرامج التدريسية في منصة التعليم عن بعد:

لقد تم التأكيد على ضرورة إدراج جميع الأساتذة للمحاضرات والأعمال الموجهة في منصة التعليم عن بعد، على أن تكون تدريجياً بالنسبة للأساتذة الذين تحصلوا على مواد يدرسونها لأول مرة، وأن تكون ذات جودة ومحضرة. كما يجب أن نشير إلى أن مثل الطلبة في المجتمع، تطرق إلى وجود مشكلة في المنصة تمنع الطلبة من الولوج إليها، كما أن هناك خلط (بالنسبة للأساتذة أو الطلبة) بين رابط السنة الماضية والسنة الحالية للمنصة.

- توحيد التقييم فيما يخص كل المواد والوحدات المدرسة حضوري وعن بعد:

تم الاتفاق على ضرورة إيجاد صيغة موحدة يتم تقييم الطلبة من خلالها خاصة في الأعمال الموجهة، حيث اقترح إجراء امتحان للمواد المدرسة حضورياً، أما بالنسبة للمواد المدرسة عن بعد، فضرورة إجراء واجب يسلم ورقياً والكترونياً، مع إمكانية برمجة امتحان لهم حيث لا يجب أن يتجاوز مدة 25 دقيقة.

- تقديم المفاهيم حول المواد الواجب تحصيلها للانتقال بالدين:

تمثل خاصة في المواد الأساسية.

- تعيين مسؤولي وحدات التعليم في تخصص سنة أولى إدارة الهياكل الاستشفائية:

مسؤول وحدة التعليم الأساسية: د. شراره وليد

مسؤول وحدة التعليم المنهجية: د. قصاص زكية

مسؤول وحدة التعليم الاستكشافية: أ. بلحمرizi فهيمة

مسؤول وحدة التعليم الأفقية: أ. سعیدی

- دراسة إمكانية برمجة امتحان استدراكي في نهاية السادس أو في نهاية السنة الدراسية:

اقتصر الأساتذة وممثلي الطلبة برمجة الامتحان الاستدراكي في نهاية كل سادسي.

قائمة الحضور

جذب

**الاطلاع على قائمة الصدور المفقودة.**

الاسم واللقب	الصفة (رئيس / مسؤول / وحدة / مسؤول مادة / عضو / ممثل المطالبة)	الإمضاء	العنوان البريدي
عماد الدين زادة	مسئول لجنة وحدة التقلييم المنهجية	<i>عمر</i>	Dr. Khaled Zadeh - Keddad, Keddad@univ-mosta.dz
وداد بوحبيه الله	مسئول لجنة التدريس ، رئيس	<i>فاطمة بوحبيه</i>	Dr. Fathima Bouhibe - fathima.bouhibe@univ-mosta.dz
لشترره وليد	مسئول وحدة التعليم الالكتروني	<i>لشترره وليد</i>	Dr. Lasherre, Lasherre@univ-mosta.dz
نبيل عربى زيدوة	مسئول وحدة التعليم الالكتروني	<i>نبيل عربى زيدوة</i>	Dr. Nabil Zidoue - nabil.zidoue@univ-mosta.dz
هشام العصبة	مسئول وحدة الاصناف	<i>هشام العصبة</i>	Dr. Hesham Al-Asaba - hesham.al-asaba@univ-mosta.dz
هشام العصبة	مسئول وحدة الاصناف	<i>هشام العصبة</i>	Dr. Hesham Al-Asaba - hesham.al-asaba@univ-mosta.dz
بلحزمي وليد	مسئول وحدة التعليم الالكتروني	<i>بلحزمي وليد</i>	Dr. Waleed Blahzmi - waleed.blahzmi@gmail.com

الأعضاء الغائبين

الرقم	الاسم و اللقب	الصفة (رئيس/ مسؤول وحدة/ مسؤول مادة/ عضو/ ممثل الطلبة)	العنوان البريدي (يوضع في أول اجتماع)
1	مساعدتة الورقة الاختفائية	مساعدتة الورقة الاختفائية	
2			
3			
4			
5			

١- تقدم سير الدروس:

ملاحظة	عدد الجتماعات المجزأة	نرحب العجان	البيدا غوجية	عدد اجتماعات اللجنة المروجة (لجنة البيدا غوجية في بداية السادس)	معدل انجاز البرنامج (15 أسبوع)	عدد حصص التطبيقية	الأعمال الموجهة	عدد حصص الدروس	عوامل/الاستعفافات	بداية التدريس	عنوان المادة
١	١	٢	% 20	//	٤	٣	٣	٦ / ٢	٢٠٢١-١٠-٠٣	ادارة الموارد البشرية للمنشآت الصغيرة	ادارة الموارد البشرية
١	١	٢	% 20	//	٤	٣	٣	٦ / ٢	٢٠٢١-١٠-٠٣	التسيد الإستراتيجي	التسيد الإستراتيجي
١	١	٢	% 30	//	٤	٤	٤	٦ / ٢	٢٠٢١-١٠-٠٣	تسويق	تسويق
١	١	٢	% 20	//	٤	٣	٣	٦ / ٢	٢٠٢١-١٠-٠٣	مالية المؤسسة	مالية المؤسسة
١	١	٢	% 20	//	٤	٣	٣	٣ / ١	٢٠٢١-١٠-٠٣	منهجية البحث	منهجية البحث
١	١	٢	% 25	//	٤	٣	٣	٢ / ١	٢٠٢١-١٠-٠٣	قانون الصحة	قانون الصحة
١	١	٢	% 25	//	٤	٣	٣	١ / ١	٢٠٢١-١٠-٠٣	انجلزية	انجلزية

٢.

٣.

٤. مذكرة:

5. الطلبات والتحفظات المرفوعة للإدارة:

.1

.2

.3

.4

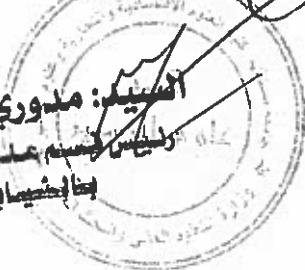
رئيس اللجنة البيداغوجية للتنسيق والتكون  
الاسم واللقب والإمضاء

د. ودادا بوسد الله

رئيس القسم

الاسم واللقب والإمضاء

السيد: مدوري نور الدين  
رئيس قسم علوم التسيير  
باتخذية ابعة





القسم: علوم التسيير

### محضر اجتماع اللجنة البيداغوجية للتنسيق والتكوين

الميدان: العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير

الشعبة: علوم التسيير

الشخص: تسيير الهياكل الاستشفائية

المستوى: السنة الثانية ماستر

#### مرجع الدورة

رقم الدورة	التاريخ	الدوره	
01	2021-11-02	الثلاثاء	عادية

في اليوم الثاني من شهر نوفمبر عام ألفين وواحد والعشرين على الساعة الثانية عشر بقاعة الأستاذة لقسم علوم التسيير، انعقد الاجتماع الأول للجنة البيداغوجية للتنسيق والتكوين للسنة الأولى ماستر تخصص تسيير الهياكل الاستشفائية، وذلك بحضور الأستاذة المشرفين على التكوين، حيث تم التطرق لكل العناصر الموجودة في جدول الأعمال التالي:

#### جدول الأعمال:

- تعين مسؤولي التخصص واللجان البيداغوجية التنسيقية;
- تقييم الأنشطة البيداغوجية للسنة الجامعية 2020-2021;
- تقييم مجريات بداية الموسم الجامعي 2021-2022 :
- نسبة التقدم في إتمام برامج المحاضرات والأعمال الموجهة;
- نسبة إيداع البرامج التدريسية في منصة التعليم عن بعد;
- توحيد التقييم فيما يخص كل المواد والوحدات المدرسة حضوري وعن بعد;
- تعين مسؤولي وحدات التعليم:
- دراسة إمكانية برمجة امتحان استدراكي في نهاية السادس أو في نهاية السنة الدراسية;
- متفرقات.

- تعين مسؤول التخصص واللجنة البيداغوجية للتنسيق والتكون :

تم الاتفاق وبالإجماع على تعين الدكتور ودان بوعبدالله كمسؤل تخصص ماستر تسيير البياكل الاستشفائية وكرئيس للجنة البيداغوجية للتنسيق والتكون، حيث تم الأخذ بعين الاعتبار دور ومساهمة الأستاذ في فتح هذا المسار وإعادة المعادلة، بالإضافة إلى الدرجة العلمية.

- تقييم الأنشطة البيداغوجية للسنة الجامعية 2020-2021 :

يمكن القول أن الأنشطة البيداغوجية قدمت خلال الموسم الجامعي 2020-2021 بشكل مقبول، رغم وباء الكورونا، حيث تم إتباع إجراءات صارمة لتجنب انتقال العدوى ما بين الطلبة، وكذلك الأساتذة المشرفين على التكون، فتم إلغاء الأعمال الموجهة، مع التركيز على المحاضرات، بإتباع نظام التفويج، ورغم ذلك فقد تم إتمام البرامج التدريسية المسطرة، وكانت نسب الحضور جيدة، أما معدلات النجاج فأعتبرت جيدة.

- تقييم مجريات بداية الموسم الجامعي 2021-2022 :

بداية السنة الجديدة ميزها نظام التفويج أسبوعين دراسة حضورية وأسبوعين دراسة عن بعد، فيما يخص الحضوري فنسب حضور الطلبة تعتبر جيدة، ميزها إتباع نظام تفويج صارم يركز على تخفيف الضغط على المدرجات والأقسام، الشيء الذي يسمح للطلبة باستيعاب أحسن للدروس، أما انطلاق الأعمال الموجهة فتزامنت مع إنطلاق المحاضرات نظراً لانخفاض الأسابيع المدرسة في هذا السادس والمتمثل في سبعة أسابيع، حيث أعتبر ذلك تحدي للأساتذة من أجل التقدم أكثر في البرنامج التدريسي المسطر. أما فيما يخص الدراسة عن بعد فميزها إدراج أغلب الأساتذة الدروس على مستوى منصة التدريس عن بعد،

- نسبة التقدم في إتمام برامج المحاضرات والأعمال الموجهة:

النسبة المتوسطة المقدمة من طرف الأساتذة كانت في حدود 25% فيما يخص المحاضرات والأعمال الموجهة، والتي اعتبرت مقبولة ، لأن الموسم الجامعي في بدايته، حيث تم اقتراح على أن يتم التركيز على كل ما هو أساسى وضروري في التكون في المادة، نظراً لانخفاض حجم الساعات المدرسة خلال السادس، مع إدراج ملخص للمحاضرة على مستوى منصة التعليم عن بعد، أما فيما يخص المواد المدرسة عن بعد فالمطلوب من الأساتذة أنه بالإضافة على المنصة، عليكم تقديم بريدهم الإلكتروني للطلبة لتسهيل أكثر الاتصال بينهم.

- نسبة إيداع البرامج التدريسية في منصة التعليم عن بعد:

قام أغلب الأساتذة بإيداع الدروس على مستوى منصة التعليم عن بعد، كما تم التأكيد على ضرورة إدراج جميع الأساتذة للمحاضرات والأعمال الموجهة فيها، على أن تكون تدريجياً بالنسبة للأساتذة الذين تحصلوا على مواد يدرسونها لأول مرة، وأن تكون ذات جودة ومحضرة. كما يجب أن نشير إلى أن ممثل الطلبة في الاجتماع، تطرق إلى مشكلة تقنية في المنصة تمنع الطلبة من الدخول إليها.

- توحيد التقييم فيما يخص كل المواد والوحدات المدرسة حضوري وعن بعد:

تم الاتفاق على ضرورة إيجاد صيغة موحدة يتم تقييم الطلبة من خلالها خاصة في الأعمال الموجهة، حيث اقترح إجراء امتحان للمواد المدرسة حضورياً، أما بالنسبة للمواد المدرسة عن بعد، فضرورة إجراء واجب يسلم ورقياً والكترونياً، مع إمكانية برمجة امتحان لهم حيث لا يجب أن يتجاوز مده 25 دقيقة.

- تقديم المفاهيم حول المواد الواجب تحصيلها لالانتقال بالدين:

تمثل خاصة في المواد الأساسية.

- تعيين مسؤولي وحدات التعليم في تخصص سنة أولى إدارة الهياكل الاستشفائية:

مسؤولة وحدة التعليم الأساسية: د. منصورى خيرة مونية

مسؤولة وحدة التعليم المنهجية: د. بن حليمة خيرة

مسؤولة وحدة التعليم الاستكشافية: أ. بلحمزى فهيمة

مسؤول وحدة التعليم الأفقية: معارفية الطيب

- دراسة إمكانية برمجة امتحان استدراكي في نهاية السادس أو في نهاية السنة الدراسية:

أقترح الأساتذة وممثلي الطلبة برمجة الامتحان الاستدراكي في نهاية كل سادسي.

العنوان البريدي	الإمضاء	الصفة (رئيس/مسؤول وحدة/مسؤول مادة/عضو/ممثل الطلبة	الاسم و اللقب
Dr. Hamed Al-Harbi جامعة الملك خالد - حفر الباطن - 31544 - E.Rakkab.Saeed.gaswan@kuniv.edu.sa		مسؤولة وحدة النضال المذهبية أو ساسية	بن حليمة حمزة مسؤولة وحدة التعليم د. حمزة محبوري محبوبة حمزة متقدمة ثانوية
Dr. Hamed Al-Harbi جامعة الملك خالد - حفر الباطن - 31544 - E.Rakkab.Saeed.gaswan@kuniv.edu.sa		مسؤولة وحدة النضال المذهبية أو ساسية	بن حليمة حمزة مسؤولة وحدة التعليم د. حمزة محبوري محبوبة حمزة متقدمة ثانوية
Dr. Hamed Al-Harbi جامعة الملك خالد - حفر الباطن - 31544 - E.Rakkab.Saeed.gaswan@kuniv.edu.sa		مسؤولة وحدة النضال المذهبية أو ساسية	بن حليمة حمزة مسؤولة وحدة التعليم د. حمزة محبوري محبوبة حمزة متقدمة ثانوية
Dr. Hamed Al-Harbi جامعة الملك خالد - حفر الباطن - 31544 - E.Rakkab.Saeed.gaswan@kuniv.edu.sa		مسؤولة وحدة النضال المذهبية أو ساسية	بن حليمة حمزة مسؤولة وحدة التعليم د. حمزة محبوري محبوبة حمزة متقدمة ثانوية

الأعضاء الغائبين

الرقم	الاسم واللقب	الصفة (رئيس / مسؤول وحدة / مسؤول مادة / عضو / ممثل الطلبة)	العنوان البريدي (يوضع في أول اجتماع)
1			
2			
3			
4			
5			

- ١ - تقدم سير المدروس:

ملاحظة	عدد المجتمعات المجتمعات المعبرة	نرخ التجان المبالغة المبالغة	اللجنة المروجة (اللجنة البيداغوجية في بداية السادس)	عدد اجتماعات اللجنة المروجة	معدل انجاز البرنامج (١٥ أسبوع)	عدد حصص الأعمال الموجهة	عدد حصص التطبيقية	عدد حصص الدروس	معامل/الاستحقاقات	بداية التدريس	عنوان المادة
١	٢	% 25	//	٤	٤	٤	//	٤	٥ / ٢	٢٠٢١-١٠-٠٣	النظام الصحي في الجزائر
١	٢	% 25	//	٤	٤	٤	//	٤	٦ / ٢	٢٠٢١-١٠-٠٣	ادارة المنظمات الصحية
١	٢	% 25	//	٤	٤	٤	//	٤	٦ / ٢	٢٠٢١-١٠-٠٣	التحليل المالي للمؤسسات
١	٢	% 25	//	٤	٤	٤	//	٤	٦ / ٢	٢٠٢١-١٠-٠٣	الصحبة
١	٢	% 25	//	٤	٤	٤	//	٤	٦ / ٢	٢٠٢١-١٠-٠٣	تسهير العودة في المنظمات الصحية
١	٢	% 25	//	٤	٤	٤	//	٤	٦ / ٢	٢٠٢١-١٠-٠٣	الاتصال والتحرير الإداري
١	٢	% 25	//	٤	٤	٤	//	٤	٤ / ٢	٢٠٢١-١٠-٠٣	القانون الاستشاري
١	٢	% 25	//	٤	٤	٤	//	٤	٢ / ١	٢٠٢١-١٠-٠٣	القانون الاستشاري
١	٢	% 25	//	٤	٤	٤	//	٤	١ / ١	٢٠٢١-١٠-٠٣	انجليرية

.2

3

4 متفرقات:

5. الطلبات والتحفظات المرفوعة للإدارة:

.1

.2

.3

.4

رئيس اللجنة البيداغوجية للتنسيق والتقويم  
الاسم واللقب والإمضاء

د. ودان بوشند آلة



رئيس القسم  
الاسم واللقب والإمضاء

السيد مهدي نور الدين  
علوم التربية مسلم التسيير  
بتسلية باحة





## قسم علوم التسيير

# محضر اجتماع اللجنة البيداغوجية للتنسيق والتكوين

الميدان: علوم اقتصادية، تسيير وعلوم تجارية

الشعبة: تسيير

التخصص: علوم التسيير

المستوى: السنة الثانية

مرجع الدورة

الدورة		التاريخ	رقم الدورة
استثنائية	عادية		
	✓	2021/11/04	01

### جدول الأعمال:

1. مناقشة التوجهات الجديدة لمدير الجامعة بخصوص سير وانعقاد الاجتماعات الخاصة باللجنة البيداغوجية للتنسيق والتكون؛
2. تعين مسؤول التخصص ومسؤول الوحدات؛
3. مناقشة وضعية الدروس ورفعها في المنصة الرقمية؛
4. التطرق إلى نسبة التقدم في الدروس والأعمال الموجهة؛
5. اقتراح طريقة التقييم في مواد الوحدات الافتقرية والاستكشافية؛
6. اقتراح توقيت إجراء الامتحانات الاستدراكية.

### متفرقات:

1. وضعية الأرضية الرقمية واستعمالها من قبل الطلبة.

### قائمة الحضور

حضر الاجتماع الأساتذة التالية أسماؤهم:

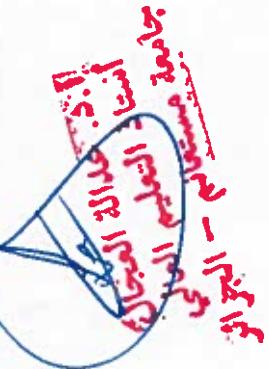
حضور الاجتماع الأساتذة التالية أسماؤهم:			
الإسم واللقب	الصفة (رئيس/مسؤول وحدة/مسؤول مادة/عضو/ممثل الطالبة)	الإهتماء	الهاتف
المجال عدالة	مسؤول التخصص (سنة ثانية علوم التقسيم)		0790356855
عبدالقدار بادن	مقرر		0671073274
فاطمة الزهراء زرواط	مسؤولة مادة		0559051844
عبدالله يخلف	مسؤول وحدة / مسؤول مادة		0657377062
التحاج خليفة	مسؤول وحدة		0791336507
هادية كبيرة	مسؤولة مادة		0770482927
الأعضاء الغائبون			
الإسم واللقب	الصفة (رئيس/مسؤول وحدة/مسؤول مادة/عضو/ممثل الطالبة)	الغياب (مبرد/غير مبرد)	نوع المبرد

تقديم سير الدرس:

الوحدة	الإجتماعات المجازة	ترجيح البيان البيداغوجية	عدد الاجتماعات المجازة	معدل عدد اجتماعات اللجنة الموجهة في بداية السادس أصلية (08)	معدل انجاز البرنامج التطبيقي	عدد حصص الأعمال الموجهة	الحضور	المتأمل	الصادق	عنوان المادة	عنوان المادة	الوحدات
الوحدة الأساسية										تسهيل المؤسسة		
أقصاد كلي 1										2021/10/10		
محاسبة تعليلية										2021/10/10		
احصاء 3										2021/10/10		
رياضيات المؤسسة										2021/10/10		
منهجية البحث 2										2021/10/10		
اعلام الى 2										2021/10/03		
الوحدة الاستكشافية											04	
اللال										2021/10/03		
لغة أجنبية 3										2021/10/03		
الوحدة الأفقية												
التدريس عن بعد												
التدريس عن بعد												

رئيس الجنة الميدانية لتنسيق والتكون

رئيس القسم



## الطلبات والتحفظات المفوعة للادارة:

1. فيما يخص مناقشة توجهات مدير الجامعة بخصوص التقرير الخاص للجنة البيداغوجية للتنسيق والتكتوين: الدفتر الخاص باللجنة البيداغوجية للتنسيق والتكتوين يمكن استخدامه كفيل بتسجيل كل حيئيات الاجتماعات والقرارات وضرورة إرفاق قائمة الطلبة المتغيبين والمقصيين لكل مادة لأخذها بعين الاعتبار.
2. فيما يخص تعين مسؤول التخصص ومسؤول الوحدات:
  - تم تزكية الأستاذ العجال عدالة مسؤولاً لمستوى السنة ثانية ليسانس علوم التسيير (مسؤول الشعبة)
  - تم تزكية الأستاذ عبدالقادر بادن مقرراً ومسؤولاً للوحدة الأساسية.
  - تم تزكية الأستاذ الحاج خليفة مسؤولاً للوحدة المنهجية.
  - تم تزكية الأستاذ عبدالله يخلف مسؤولاً للوحدة الاستكشافية.
  - تم تزكية الأستاذ العبيب قوار مسؤولاً للوحدة الأفقية.
3. رفع الدروس في المنصة الرقمية: هناك تفارت بين الأساتذة المسؤولين عن المواد الدراسية فيما يخص رفع الدروس والأعمال الموجهة وأي دعائم بيداغوجية على المنصة، مع التذكير بأهمية هذه الخطوة في دعوة المسار العلي والبيداغوجي للطالب.
4. نسب التقدم في الدروس والأعمال الموجهة: التقدم يتم بشكل عادي تماشياً مع رزنامة التفويج المقترحة من إدارة الجامعة، كما أن نسبة التقدم في الدروس مقبولة حيث بلغت 25% في معظم المواد كما هو مبين في الجدول أعلاه. مع الأخذ بعين الاعتبار العطل الدينية والوطنية.
5. طريقة تقييم مواد الوحدة الاستكشافية والأفقية: تم الاتفاق على التقييم الخاص بكل من الوحدتين الاستكشافية والأفقية للمادتين: قانون العمل وإنجليزية الأعمال كالتالي: يتم إعلام الطلبة مسبقاً من طرف إدارة القسم لحضور حصة أو حصتين حسب طلب الأستاذ ويتم فيها تقديم الأعمال المتعلقة بالتقييم وتسليمها بعد مدة زمنية لأستاذ المادة في حصة تقييم نهاية (يفضل أن تكون يوم السبت).
6. توقيت اجراء الامتحانات الاستدراكية: تمت الموافقة وبالاجماع على اقتراح عملية إجراء الامتحانات الاستدراكية نهاية كل سداسي حتى يتم تجنب الضغط على الادارة وعلى الأساتذة وكذا الطلبة في حال برمجة تلك الامتحانات للسداسيين خلال نهاية السنة.

## متفرقات:

7. فيما يخص المنصة الرقمية: تم رصد وجود صعوبة من طرف الطلبة للولوج الى الأرضية الرقمية المخصصة للدروس والأعمال البيداغوجية، من حيث جهل كيفية الدخول باستعمال اسم المستخدم وكلمة السر، حيث

يمكن لإدارة القسم تذليل هذه الصعوبات وحل هذا الانشغال من خلال إعداد وتوزيع منشورات ومطويات توضح كيفية استخدام المنصة، وإن لزم الأمر تنظيم أيام وورشات لذلك. مع التفكير مستقبلاً في تطوير المنصة لتصبح أكثر مرونة واستجابة بين انشغالات الطلبة وردود الأساتذة وجعلها قاعدة لإجراء الامتحانات الدورية العادلة منها والاستدراكية.

8. كما تم الاتفاق على محاولة برمجة حصص تطبيقية لمدة الإعلام الآلي حضورياً، مع تبليغ الطلبة بالتاريخ والقاعة بكل الوسائل الممكنة التقليدية منها والالكترونية.

رئيس اللجنة البيداغوجية للتنسيق والتقويم

رئيس القسم

