



UNIVERSITE  
Abdelhamid Ibn Badis  
MOSTAGANEM

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
People's Democratic Republic of Algeria

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
Ministry of Higher Education and Scientific Research  
جامعة عبد الحميد بن باديس – مستغانم  
University Of Mostaganem Abdelhamid Ibn Badis

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
Faculty of Economic Sciences, Commerce and  
Management Sciences

## رياضيات المؤسسة

مطبوعة بيداغوجية موجهة لطلبة السنة الثانية ليسانس  
"علوم تجارية"

إعداد الدكتورة: بسدات كريمة

السنة الدراسية: 2021 – 2022

1	مقدمة
2	1- البرمجة الخطية
10	1-1 صياغة نماذج البرمجة الخطية.
18	2-1 تمارين مقترحة
21	3-1 حل نماذج البرمجة الخطية بالطريقة البيانية
35	4-1 تمارين مقترحة
38	5-1 حل نماذج البرمجة الخطية باستخدام طريقة السمبلكس
62	6-1 تمارين مقترحة
66	7-1 النموذج الثنائي
73	8-1 تمارين مقترحة
77	9-1 تحليل الحساسية.
85	10-1 تمارين مقترحة
89	2- مسائل النقل
91	1-2 صياغة مسائل النقل.
94	2-2 حل مسائل النقل
121	3-2 تمارين مقترحة
125	خاتمة

	قائمة المراجع
--	---------------

## المقدمة

تهدف هذه المطبوعة الموجهة لطلبة السنة الثانية ليسانس علوم تجارية التعرف على مادة رياضيات المؤسسة التي تعتبر تطبيق علمي للطرق الرياضية و الإحصائية في المؤسسة، و التي تعمل على تسهيل اتخاذ القرارات المناسبة و المثلى عن طريق حل مختلف المشاكل التي تواجهها، و التي تمكن المؤسسة من تحقيق أهدافها بكفاءة عالية. تتنوع أساليب رياضيات المؤسسة المستعملة في حل مختلف المشاكل الإدارية نذكر منها: البرمجة الخطية، نماذج النقل.... إلخ

تضمنت المطبوعة مجموعة من المحاور بداية بالتعرف على مفهوم البرمجة الخطية، فرضيات التي تقوم عليها، و أهم شروط استعمالها و مجالات استخدامها، ثم التعرف على كيفية بناء و صياغة نموذج البرمجة و طرق حلها، حيث تم التطرق للطريقة البيانية و طريقة السمبلكس. إن لكل برنامج أصلي في البرمجة الخطية له برنامج ثنائي، من خلال هذا المحور سنتعرف على كيفية صياغة النموذج الثنائي و لماذا يتم صياغته و كيفية استنتاج الحل الأمثل للبرنامج الثنائي، أما المحور الذي يليه يتعلق بتحليل الحساسية حيث تتميز البيئة التي تعمل فيها المؤسسة بأنها بيئة متغيرة و هذا ينعكس على الشكل العام للبرنامج الرياضي حيث يمكن أن تتغير بعض المعاملات مما يستدعي تحليل حساسية الحل الأمثل في حالة تغير إحدى هذه العوامل، أما المحور الأخير فخصص لمسائل النقل، و قد احتوى كل محور على مجموعة من الأمثلة و تمارين مقترحة حتى يتمكن الطالب من دعم و اختبار فهمه و ترسيخ معارفه.

# I: البرمجة الخطية

## 1- البرمجة الخطية

تعد البرمجة الخطية احد الأساليب العلمية الحديثة لبحوث العمليات التي ساعدت وتساعد على اتخاذ القرار المناسب وقد أسهم كل من الاقتصاديين والرياضيين في تطوير هذا الأسلوب الذي بدأ ظهوره عام 1920 من طرف الاقتصادي الشهير (ليونتييف) في تطويره لتحليل المدخلات و المخرجات ثم تابع تطوره في عام 1947 على ايدي الرياضي الانكليزي (دانترك) اذ اكتشف طريقة السمبلكس والتي هي احد طرق البرمجة الخطية.

خلال الحرب العالمية الثانية، وبنتيجة محدودة الموارد العسكرية، كلفت الحكومة البريطانية فريقاً من كبار العلماء دراسة مسائل كيفية توزيع مواردها العسكرية، وما يتناسب مع أفضل وضع دفاعي جوي وبري، ولقد أطلق على دراسات هذا الفريق اسم بحوث العمليات أو البحث العملياتي. ثم أخذت هذه التسمية تطلق على كافة الأبحاث والدراسات التي تتعامل مع مسائل البرمجة أو التوزيع ومسائل اتخاذ القرار. وقد حثت النتائج المشجعة لفريق بحوث العمليات البريطاني الإدارة العسكرية الجوية الأمريكية على تكوين فريق مشابه للقيام بالدراسات اللازمة في هذا المجال. فقد وجدت هذه الفرق أن أساليب مسائل التفضيل التقليدية، كطريقة مضاريب لاغرانج مثلاً، ليست ذات فائدة كبيرة في حل مسائل البرمجة الخطية، مما استوجب إيجاد أساليب أكثر فاعلية في عام 1947م حين طور جورج دانترغ عضو الفريق الأمريكي لبحوث العمليات الطريقة المبسطة (السبلكس) لحل مسألة البرمجة الخطية؛ لكن لم تنشر تفاصيل هذه الطريقة إلا في عام 1956م. وبعد نشر الطريقة المبسطة (السبلكس) حدث تسارع كبير في استخدام وتطوير البرمجة الخطية. ومن المشاركات التطويرية المهمة في ذلك المجال أعمال جال التي قام بها وحده أو بمشاركة آخرين معه، إذ قاموا بصوغ المسألة الثنائية لمسألة البرمجة الخطية. وحالياً، تستخدم البرمجة الخطية في مختلف المجالات الصناعية والاقتصادية والخدمية والعسكرية، وحيثما توجد عدة موارد محدودة الكمية مشتركة في تشكيل أو إنتاج سلعة أو تقديم خدمة معينة.

قبل التطرق لمفهوم البرمجة الخطية لا بد من التعرف على المفاهيم التالية:

### **النموذج (Le modèle):**

يُعرف النموذج على أنه الطبيعة الرياضية لمشكل ما، هو صياغة المشاكل بمعادلات ومتباينات تمثل العلاقة الكمية لمختلف العوامل والظروف المحيطة بالمسألة بشكل معين يمكننا من إيجاد حل لها بالطرق الرياضية المعروفة

### **النمذجة (La modélisation):**

النمذجة مجموعة من العمليات والمعالجات لبناء النماذج التي يراد بها تسهيل الظاهرة المعقدة

### **البرمجة (La programmation):**

و نعني بها التخطيط لتحقيق هدف معين، يتمثل في الحل الأمثل.

### **الخطية (Linéaire):**

نعني بها أن العلاقة بين متغيرات النموذج هي علاقة خطية، أي أن أس متغيرات النموذج يساوي الواحد.

### **1- البرمجة الخطية (La programmation Linéaire):**

تعرف البرمجة الخطية بأنها :

- تعرف البرمجة الخطية بأنها تقنية رياضية تستعمل لحل مجموعة من المشاكل، فهي تبحث في الحل أو الحلول لمشكلة ما قد تكون إنتاجية، تخزينية، تسويقية...، و ذلك لإيجاد الطريقة المثلى لاستغلال موارد المؤسسة المحدودة و تحقيق أهدافها.

- كما يمكن تعريفها على أنها أسلوب رياضي أو أداة رياضية تسمح لنا بمعالجة المسائل التي تقوم على تحقيق هدف معين تحت مجموعة من القيود، هذا الهدف قد يكون تعظيم هامش الربح أو تخفيض التكاليف، أما القيود فتتمثل في محدودية الموارد المتاحة و التي عادة ما تكون مواد أولية، يد عاملة، رأس مال....

- البرمجة الخطية أداة أو أسلوب رياضي يقوم على التوزيع الأمثل للموارد البشرية و المادية التي تتصف بالندرة و المحدودية، بهدف تحقيق أعظم عائد أو أدنى تكلفة ضمن برنامج رياضي المتكون من دالة الهدف و القيود.

### **2- فرضيات استخدام البرمجة الخطية:**

- **التأكد التام :**

تعبر هذه الفرضية عن توفر عنصر التأكد ، أي أن كافة عناصر المشكلة محدودة ومؤكدة و منه يجب أن تكون الأرقام الموجودة في دالة الهدف و

القيود معروفة وثابتة و غير قابلة للتغيير أثناء فترة معالجة المشكلة موضوع البحث .

- التناسبية :

و يعني ذلك أن الكميات التي يتم استخدامها من الموارد المختلفة تتناسب مع احتياجات العوامل المختلفة من كل من هذه الموارد.

- الإضافية :

تعني أن مجموع كمية الموارد المستخدمة لكل الأنشطة يجب أن يساوي مجموع الموارد المستخدمة في كل نشاط على انفراد، أي عدم وجود تداخل في إنتاج سلعتين على نفس الآلة، بل الوقت الإجمالي للنشاط هو الوقت الخاص بإنتاج السلعة الأولى زائد الوقت الخاص بإنتاج السلعة الثانية وهكذا.

- قابلية القسمة أو الكسرية :

و المقصود هنا أن الحل لمشكلة البرمجة الخطية ليس بالضرورة أن يكون بأعداد صحيحة، و هذا يعني قبول كسور كقيم لعوامل القرار .

- اللاسلبية :

وهذا يعني أن قيم عوامل أو متغيرات القرار يجب أن تكون موجبة ، غير سالبة فالقيم السالبة للكميات المادية حالة مستحيلة

3-شروط استخدام البرمجة الخطية:

لاستخدام البرمجة الخطية يجب توفر الشروط التالية:

-وضوح الهدف

-محدودية الموارد البشرية و المادية الخاضعة للبرمجة.

-أن تكون العلاقة بين المتغيرات الخاضعة لبرمجة علاقة خطية.

-إمكانية التعبير عن المتغيرات موضوع البرمجة بصورة كمية.

- أن تكون كل المتغيرات التي تدخل ضمن دالة الهدف و معدلات و متباينات نموذج البرمجة الخطية غير سالبة.

#### -4-مجالات استخدام البرمجة الخطية:

-مسائل الإنتاج

-مسائل المزيج الإنتاجي

-مسائل الدعاية و الإشهار

-مسائل النقل

-مسائل التخصيص

-مسائل تخطيط الاستثمار

#### 5-طرق حل نماذج البرمجة الخطية .

يمكن تصنيف أساليب البرمجة الخطية إلى ثلاثة مجموعات رئيسية هي:

1- الأساليب العامة: تتمكن من حل جميع مشاكل البرمجة الخطية (وتعد الطريقة المبسطة (السمبلكس) من أكثر الطرق إستخداما)

2- الأساليب الخاصة : تستعمل لحل أنواع معينة من وسائل البرمجة الخطية (يعتبر أسلوب النقل من أفضل هذه الأساليب)

3- الأساليب التقريبية : لا تتمكن من الوصول إلى الحل الأمثل بدقة.

أهم أساليب يمكن إستخدامها لحل مشكلة البرمجة الخطية:

-أسلوب الحل البياني .

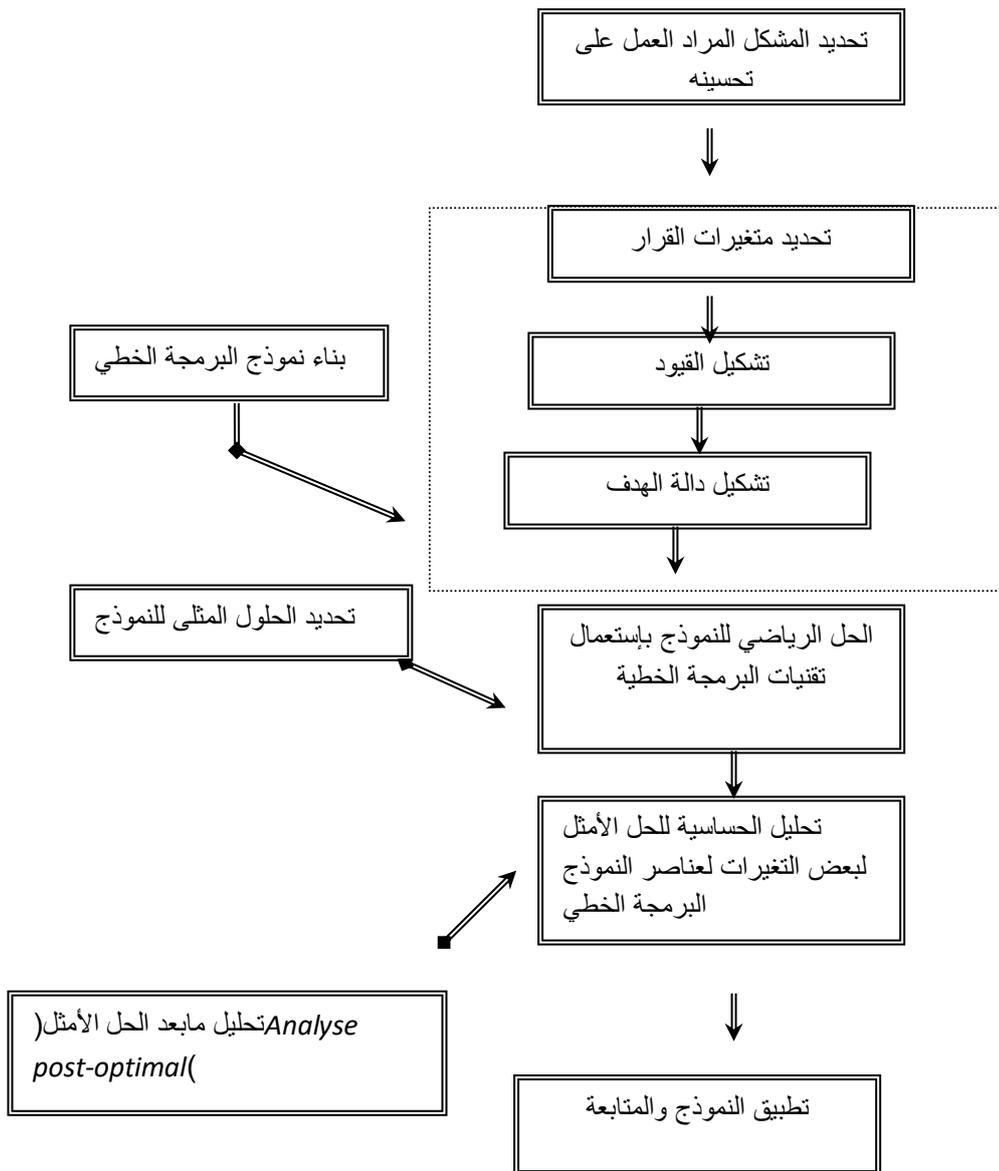
-الطريقة المبسطة أو السمبلكس .

-أسلوب النقل .

-أسلوب التخصيص(التعيين).

الشكل رقم (1) يلخص أهم خطوات النمذجة و الحل لنموذج البرمجة الخطي، حيث بعد تجميع البيانات و المعلومات اللازمة يتم بناء النموذج الرياضي للمسألة، مما يستوجب تحديد الهدف و المتغيرات ثم التعرف على كل الحلول البديلة الممكنة و دراستها للوصول إلى الهدف المراد تحقيقه.

شكل (1): طريقة النمذجة و التحليل في البرمجة الخطية.



SOURCE: Gérald .Baillageon، 'Programmation Linéaire Appliquée Outil D'aide A La Décision'، op . cit ،1996 ،p06.

## 6-خطوات تكوين النموذج الرياضي

تتمثل هذه الخطوات فيما يلي:

-تحديد طبيعة المشكلة (الهدف): تحديد نوعها إما التعظيم (Maximisation ) Max

أو التخفيض (Minimisation )Min

-تحديد نوع المتغيرات ( y x ) التي تمثل المجاهيل للظاهرة المدروسة.

-تحديد دالة الهدف: صياغة تأثير المتغيرات على الهدف في شكل رياضي (معادلة).

-تحديد القيود و الحدود أي شروط و ظروف المؤسسة في شكل مترجمات و معادلات.

-التكوين النهائي للمشكلة أي تلخيصها في شكل نموذج رياضي يشمل دالة الهدف القيود.

-شرط عدم السلبية.

## 1-1 صياغة نماذج البرمجة الخطية

### 1- النموذج الرياضي

لا يمكن حل مسائل بطريقة البرمجة الخطية دون صياغة النموذج الرياضي حيث تعتبر الخطوة الأولى و الأساسية، و هي تهدف إلى عرض و توضيح المشكلة بطريقة رياضية تمكن من إيجاد الحل الأمثل.

يتكون النموذج الرياضي من ثلاث عناصر متكاملة:

#### 1. دالة الهدف:

تمثل الهدف الرئيسي للمشكلة المتعلقة بالوصول إلى الحل الأمثل، و تكتب هذه الدالة

$$Opt f(x) = \sum_{j=1}^n C_j x_j$$

حيث أن:

$Opt$  : تعني الأمثلية ( $Optimalité$ )، أي إما التعظيم ( $Max$ ) أو التخفيض ( $Min$ )؛

$C_j$  : معاملات دالة الهدف، أي إما العائد الوحدوي أو التكلفة الوحدوية لكل منتج؛

$x_j$  : رموز للكميات (عدد الوحدات) المنتجة لكل منتج، و هي المجاهيل التي نبحث عنها؛

$j$  : مؤشر لعدد متغيرات (مجاهيل) النموذج و المقدرة بـ ( $n$ ).

## 2. القيود:

و هي عبارة عن الشروط التي تتواجد فيها المؤسسة، و يعبر عنها رياضيا في

شكل معادلات أو متراجحات ذات الصيغة الرياضية التالية:

$$\geq b_i \sum a_{ij} x_j$$

$$\leq b_i \sum a_{ij} x_j$$

$$= b_i \sum a_{ij} x_j$$

حيث أن:

$a_{ij}$  : المعاملات الفنية، أي الكميات المستهلكة من الموارد (الطاقات الإنتاجية) للإنتاج

الوحدوي من المنتجات؛

$b_i$  : الكميات المتاحة من الموارد؛

$i$  : عدد الأسطر، و هي بعدد القيود ( $m$ )؛

$j$  : عدد الأعمدة، و هي بعدد المتغيرات أي المجاهيل ( $n$ ).

3. شرط عدم السلبية : أي أن جميع قيم المتغيرات يجب أن تكون موجبة أو منعدمة، لأنه

لا يمكن إنتاج منتجات سالبة

## ملاحظة:

مسائل البرمجة الخطية يمكن تمثيلها وفق ثلاث صيغ هي:

**الصيغة العامة (المختلطة):** عادة ما تكتب البرامج الخطية في بداية وضعها على شكل صيغة عامة تحتوي على كل الإشارات ( $\geq$  ،  $=$  ،  $\leq$ ).

**الصيغة القانونية :** هي الصيغة التي تحتوي على إشارتي  $\leq$  أو  $\geq$  فقط.

**الصيغة المعيارية :** هي الصيغة التي تحتوي على إشارة  $=$  فقط.

**مثال 01:**

تقوم مؤسسة ما بإنتاج نوعين من الطاولات ، حيث أن وحدة واحدة من النوع الأول تحتاج إلى 6 صفائح خشبية و 8 قطع من الحديد ، أما وحدة واحدة من النوع الثاني فتحتاج إلى 12 صفيحة خشبية و 14 قطع من الحديد، إذا علمت أن المؤسسة لا تتوفر إلا على 360 قطعة خشبية و 640 قطعة من الحديد، و أن الربح المحقق من بيع وحدة واحدة من النوع الأول يقدر ب 250 دج و الربح المحقق من بيع وحدة واحدة من النوع الثاني يقدر ب 430 دج.

**المطلوب** صياغة نموذج البرمجة الخطية الذي يسمح بتحديد الكميات الواجب إنتاجها و التي تحقق لمؤسسة أكبر ربح ممكن ؟

**الحل:**

لصيانة النموذج الرياضي لهذه المسألة نعلم على الخطوات التي تم التطرق لها سابقا لتكوين النموذج الرياضي:

**-تحديد طبيعة المشكلة (الهدف):**

من خلال المسألة يتضح أن المؤسسة تسعى إلى تحديد الكميات التي تنتجها من كل نوع و التي تحقق لها أكبر ربح ممكن، و عليه المؤسسة تهدف إلى تعظيم أرباحها، إذن دالة الهدف ستتكون من النوع Max (Maximisation).

**-تحديد نوع المتغيرات:**

تسعى المؤسسة إلى تحديد الكميات الواجب إنتاجها من كلا النوعين، هناك مجهولين و عليه

**X:** ترمز لعدد الطاولات من النوع الأول التي ستنتجها المؤسسة.

**Y:** ترمز لعدد الطاولات من النوع الثاني التي ستنتجها المؤسسة.

## تحديد دالة الهدف:

- هدف المؤسسة تعظيم الربح الكلي و بالتالي دالة الهدف تكتب بشكل رياضي كما يلي:

الربح الكلي للمصنع ينتج عن الربح الناتج عن بيع  $X$  وحدة من النوع الأول و الربح الناتج عن بيع  $Y$  وحدة من النوع الثاني

### - الربح المحقق من إنتاج النوع الأول:

إنتاج 1 طاولة من النوع الأول يحقق ربحا قدره  $(250 \times 1)$

إنتاج 2 طاولة من النوع الأول يحقق ربحا قدره  $(250 \times 2)$

إنتاج  $X$  طاولة من النوع الأول يحقق ربحا قدره  $(250 \times X)$

### - الربح المحقق من إنتاج النوع الثاني:

إنتاج 1 طاولة من النوع الثاني يحقق ربحا قدره  $(430 \times 1)$

إنتاج 2 طاولة من النوع الثاني يحقق ربحا قدره  $(430 \times 2)$

إنتاج  $Y$  طاولة يحقق ربحا قدره  $(430 \times Y)$

بما أن الربح المحقق من بيع وحدة واحدة من النوع الأول يقدر ب 250 دج ، فالربح المحقق من بيع  $X$  وحدة النوع الأول هو  $250 X$ .

و الربح المحقق من بيع وحدة واحدة من النوع الثاني يقدر ب 430، فالربح المحقق من بيع  $Y$  وحدة من النوع الثاني هو  $430 Y$ .

و عليه الربح الكلي لكلا النوعين من الطاولات هو:  $Z = 250 X + 430 Y$

مشكلة المؤسسة هو إيجاد قيمة المتغيرين  $X$  و  $Y$  التي تحقق اكبر قيمة ممكنة من الربح الكلي ( $Z$ ) و عليه  $X$  و  $Y$  هي متغيرات القرار و الهدف هو تعظيم الربح الكلي، و بالتالي دالة الهدف تصبح:

$$\text{Max } (Z) = 250 X + 430 Y$$

## تحديد القيود

بما أن المؤسسة لا تتوفر إلا على 360 قطعة خشبية و 640 قطعة من الحديد، فهناك قيود تحد من إمكانية المؤسسة من إنتاج أكبر : قدر من النوعين لتعظيم أرباحها.

### القيود الأولى: قيد الخشب

المتوفر من الخشب 360 صفيحة

النوع الأول وحدة واحدة من النوع الأول تحتاج إلى 6 صفائح خشبية

إنتاج 1 طاولة من النوع الأول يحتاج إلى  $(6 \times 1)$

إنتاج 2 طاولة من النوع الأول يحتاج إلى  $(6 \times 2)$

إنتاج X طاولة من النوع الأول يحتاج إلى  $(6 \times X)$

النوع الثاني وحدة واحدة من النوع الثاني فتحتاج إلى 12 صفيحة خشبية

إنتاج 1 طاولة من النوع الثاني يحتاج إلى  $(12 \times 1)$

إنتاج 2 طاولة من النوع الثاني يحتاج إلى  $(12 \times 2)$

إنتاج Y طاولة يحتاج إلى  $(12 \times Y)$

و هذا يمكن التعبير عن القيد الأول رياضياً بالصياغة التالية:

$$6X + 12Y \leq 360$$

### القيود الثانية: قيد الحديد

المتوفر من الحديد 460 صفيحة

النوع الأول وحدة واحدة من النوع الأول تحتاج إلى 8 قطع من الحديد

إنتاج 1 طاولة من النوع الأول يحتاج إلى  $(8 \times 1)$

إنتاج 2 طاولة من النوع الأول يحتاج إلى  $(8 \times 2)$

إنتاج X طاولة من النوع الأول يحتاج إلى  $(8 \times X)$

النوع الثاني وحدة واحدة من النوع الثاني فتحتاج إلى 14 قطع من الحديد

إنتاج 1 طاولة من النوع الثاني يحتاج إلى  $(14 \times 1)$

إنتاج 2 طاولة من النوع الثاني يحتاج إلى (2 × 14)

إنتاج Y طاولة يحتاج إلى (Y × 14)

و هذا يمكن التعبير عن القيد الثاني رياضيا بالصياغة التالية:

$$X + 14 Y \leq 640$$

شرط عدم سلبية:

حيث أن إنتاج كل من النوعين من الطاولات لا يمكن أن يكون بكميات سالبة، فإما يكون موجبا أو معدوما، و هو ما يعبر عنه بالصياغة التالية:

$$X \geq 0$$

$$Y \geq 0$$

أو

$$Y \geq 0, X$$

- التكوين النهائي

و عليه و بتجميع الصيغ الرياضية المحصل عليها سابقا، نحصل على الشكل النهائي لنموذج البرمجة الخطية:

$$Max Z = 250 x_1 + 430 x_2 \quad \text{دالة الهدف}$$

$$\left\{ \begin{array}{l} 6 x_1 + 12 x_2 \leq 360 \quad \text{قيد الخشب} \end{array} \right.$$

$$8 x_1 + 14 x_2 \leq 640 \quad \text{قيد الحديد}$$

$$X, Y \geq 0 \quad \text{عدم سلبية شرط}$$

## 2-1 تمارين مقترحة

## 1-2 تمارين مقترحة

### التمرين 01:

تنتج مؤسسة ثلاث منتجات، تمر المنتجات بثلاثة مراحل وهي التصنيع ، التجميع و اختبار الجودة ، إنتاج وحدة و واحدة من النوع الأول يحتاج إلى ساعتان عمل في قسم التصنيع، ثلاث ساعات عمل في قسم التجميع و ساعة و احدة في قسم الجودة، بينما يحتاج النوع الثاني إلى ثلاث ساعات، ساعتان، 0.75 سا عمل في كل من قسم التصنيع، التجميع، الجودة على الترتيب، أما النوع الثالث فيتطلب أربع ساعات عمل في قسم التصنيع، ساعتان عمل في قسم التجميع، و 0.75 سا عمل في قسم الجودة، الوقت المتاح في قسم التصنيع 450 سا، قسم التجميع 370 سا، قسم الجودة 200 سا، ربح كل وحدة كالآتي و 150 ون، 120 ون، 90 ون على الترتيب.

**المطلوب:** ضع المسألة السابقة في الصورة العامة للبرمجة الخطية؟

### التمرين 02:

يريد مطعم الإعلان لزبائنه عن توفر المشروبات الطبيعية والمأكولات الخفيفة في جميع فروع، ويريد أن يصل الإعلان إلى 60 ألف رجل و 40 ألف امرأة على الأقل في الفروع التي تغطي المنطقة الشمالية، مستخدما في ذلك الصحف والإذاعة المحلية ، وقد توقع أن يصل الإعلان في الصحيفة إلى 6 آلاف رجل و ألفين امرأة وأن يصل الإعلان

في الإذاعة إلى ألفين رجل و 4 آلاف امرأة. وتبلغ تكلفة الإعلان في الصحيفة 450 ون  
للمرة الواحدة وفي الإذاعة 260 ون.

**المطلوب:** ضع المسألة السابقة في الصورة العامة للبرمجة الخطية؟

### التمرين 03:

يقوم جزار بعمل شطائر اللحم بتكوين من لحم بقري ولحم ماعز. يحتوي لحم البقر على  
80% لحم و 20% دهون ويكلف 24 ون لكل كيلو في حين أن لحم الماعز على 68%  
لحم و 32% دهون ويكلف 18 ون لكل كيلو.

**المطلوب:** ضع المسألة السابقة في الصورة العامة للبرمجة الخطية؟

### التمرين 04:

تقوم مؤسسة بإنتاج منتوجين و ذلك باستخدام ثلاث مواد أولية، يحتاج المنتج الأول  
الى 2 كلغ من م1، 5 كلغ من م2، 1 كلغ من م3، بينما يحتاج المنتج الثاني الى 4 كلغ من  
م1، 4 كلغ من م2، 2 كلغ من م3، علما أن المتوفر من المادة الأولى هو 120 كلغ، و من  
المادة الثانية 240 كلغ، و من المادة الثالثة 80 كلغ، كما أن ربح المنتج الأول 4دج، و  
ربح المنتج الثاني 6دج.

**المطلوب:** ضع المسألة السابقة في الصورة العامة للبرمجة الخطية؟

# 3-1 حل نماذج البرمجة الخطية بالطريقة البيانية.

## 3-1 حل نماذج البرمجة الخطية بالطريقة البيانية.

يقصد بحل نموذج البرمجة الخطية إيجاد قيم متغيرات القرار للنموذج التي تعي دالة الهدف امثل و أحسن قيمة، أي أعظم و أكبر قيمة بالنسبة للنموذج من النوع (*Max*) أو أدنى اقل قيمة في حالة نموذج من النوع (*Min*)؛ و تراعي قيود النموذج

## الطريقة البيانية:

تستعمل هذه الطريقة في إيجاد الحل الأمثل لنماذج البرمجة الخطية التي تتضمن على ثلاثة متغيرات أو أقل ، تعتبر هذه الطريقة من أسهل الطرائق ولكنها تعتبر غير كفوءة في معالجة مشكلات البرمجة الخطية في الحياة العملية، ولكنها تؤدي إلى فهم خصائص مشكلات البرمجة الخطية ببيانها كما تساعد على فهم طريقة السمبلكس . بالنظر لكون الرسم البياني لقيود نموذج البرمجة الخطية يكون أكثر تعقيدا عندما يتضمن النموذج على ثلاث متغيرات وخصوصا عند تحديد منطقة الحلول الممكنة، لذا يفضل استعمال هذه الطريقة لنماذج البرمجة الخطية التي تتضمن متغيرين فقط.

## خطوات الحل باستعمال الطريقة البيانية:

تتمثل خطوات الحل وفق الطريقة البيانية فيما يلي:

1. صياغة النموذج الرياضي للمشكلة المدروسة
2. تحويل المترajحات إلى معادلات.
3. رسم المعادلات في شكل خطوط مستقيمة. ( يتم افتراض أن أحد المتغيرين معدوم وبالتالي يمكن حساب المتغير الآخر، و نفس الشيء يتم افتراض أن المتغير الثاني معدوم ليتم حساب المتغير الأول، و بهذا تكون لدينا نقطتان يتم من خلالهما رسم مستقيم القيد الأول. و بنفس الطريقة يتم رسم مستقيمت باقي القيود و بتقاطعها يتم الحصول على منطقة الحلول المقبولة (الممكنة))
4. استنتاج منطقة الحلول الممكنة من خلال نقاط التقاطع بين المستقيمت (يجب ملاحظة اتجاه المترajحات أو القيود).
5. استنتاج الحل الأمثل و الذي يمثل المنطقة التي تعطي الحل الأمثل ( أكبر قيمة) لدالة الهدف في حالة التعظيم ( $Max$ ) و أدنى قيمة لها في حالة التخفيض ( $Min$ ).

## مثال 01 :

ينتج مصنع للملابس قمصان و فساتين، يمر المنتوجين عبر ورشتين ورشة التفصيل و ورشة الخياطة، إنتاج قميص واحد يحتاج إلى ساعتين في ورشة التفصيل و ساعة واحدة في ورشة الخياطة، بينما يحتاج إنتاج فستان واحد إلى ساعة عمل واحدة في كل من

الورشتين، إذا علمت أن الطاقة الاستيعابية للورشة الأولى هي 10 ساعات في اليوم، بينما الورشة الثانية فهي 6 ساعات، أن الربح المحقق من بيع حدة واحدة من القمصان يقر ب1.5ون، بينما الربح المحقق من بيع حدة واحدة من الفساتين تقدر ب1 ون.

- **المطلوب:** ضع المسألة في الصورة العامة للبرمجة الخطية، ثم حل المسألة مستخدماً الطريقة البيانية؟

**الحل:**

### 1 . صياغية النموذج

لصيانة النموذج الرياضي لهذه المسألة نعتد على الخطوات التي تم التطرق لها سابقاً لتكوين النموذج الرياضي:

-**تحديد طبيعة المشكلة (الهدف):**

من خلال المسألة يتضح أن المؤسسة تسعى إلى تحديد الكميات التي تنتجها من كل نوع و التي تحقق لها أكبر ربح ممكن، و عليه المؤسسة تهدف إلى تعظيم أرباحها، إذن دالة الهدف ستتكون من النوع (Maximisation ) Max.

-**تحديد نوع المتغيرات:**

تسعى المؤسسة إلى تحديد الكميات الواجب إنتاجها من كلا النوعين، هناك مجهولين و عليه

**X:** ترمز لعدد القمصان التي ستنتجها المؤسسة.

**Y:** ترمز لعدد الفساتين التي ستنتجها المؤسسة.

**تحديد دالة الهدف:**

- هدف المؤسسة تعظيم الربح الكلي و بالتالي دالة الهدف تكتب بشكل رياضي كما يلي:

الربح الكلي للمصنع ينتج عن الربح الناتج عن بيع X وحدة من القمصان و الربح الناتج عن بيع Y وحدة من الفساتين

- **الربح المحقق من إنتاج القمصان:**

إنتاج 1 قميص يحقق ربحا قدره  $(1.5 \times 1)$

إنتاج 2 قميص يحقق ربحا قدره  $(1.5 \times 2)$

إنتاج X قميص يحقق ربحا قدره  $(1.5 \times X)$

- الربح المحقق من إنتاج النوع الثاني:

إنتاج 1 فستان يحقق ربحا قدره  $(1 \times 1)$

إنتاج 2 فستان يحقق ربحا قدره  $(1 \times 2)$

إنتاج Y فستان يحقق ربحا قدره  $(1 \times Y)$

بما أن الربح المحقق من بيع وحدة واحدة من القمصان يقدر ب 1.5 ون ، فالربح المحقق من بيع X وحدة المصان هو  $1.5 X$ .

و الربح المحقق من بيع وحدة واحدة من الفساتين يقدر ب 1 ون، فالربح المحقق من بيع Y وحدة من الفساتين هو  $1 Y$ .

و عليه الربح الكلي للقمصان و الفساتين هو:  $Z = 1.5 X + 1Y$

و بالتالي دالة الهدف تصبح:

$$\text{Max (Z)} = 1.5 X + 1Y$$

-تحديد القيود

بما أن الطاقة الاستيعابية للورشة الأولى هي 10 ساعات في اليوم، بينما الورشة الثانية فهي 6 ساعات فهناك قيود تحد من إمكانية المؤسسة من إنتاج أكبر قدر من النوعين لتعظيم أرباحها.

إنتاج قميص واحد يحتاج إلى ساعتين في ورشة التفصيل و ساعة واحدة في ورشة الخياطة، بينما يحتاج إنتاج فستان واحد إلى ساعة عمل واحدة في كل من الورشتين

**القيود الأولى: قيد في ورشة التفصيل**

الطاقة الاستيعابية للورشة الأولى هي 10 ساعات.

-إنتاج قميص واحد يحتاج إلى 2 سا في ورشة التفصيل

إنتاج 1 قميص يحتاج إلى (1 × 2 سا)

إنتاج 2 قميص يحتاج إلى (2 × 2 سا)

إنتاج X قميص يحتاج إلى (X × 2 سا)

-إنتاج فستان واحد إلى 1 سا عمل في ورشة التفصيل

إنتاج 1 فستان يحتاج إلى (1 × 1 سا)

إنتاج 2 فستان يحتاج إلى (2 × 1 سا)

إنتاج Y فستان يحتاج إلى (Y × 1 سا)

و هذا يمكن التعبير عن القيد الأول رياضيا بالصياغة التالية:

$$2X + 1Y \leq 10$$

**القيد الثاني : قيد ورشة الخياطة**

الطاقة الاستيعابية للورشة الثانية فهي 6 ساعات

-إنتاج قميص واحد يحتاج إلى 1 سا في ورشة الخياطة

إنتاج 1 قميص يحتاج إلى (1 × 1 سا)

إنتاج 2 قميص يحتاج إلى (2 × 1 سا)

إنتاج X قميص يحتاج إلى (X × 1 سا)

-إنتاج فستان واحد إلى 1 سا عمل في ورشة الخياطة

إنتاج 1 فستان يحتاج إلى (1 × 1 سا)

إنتاج 2 فستان يحتاج إلى (2 × 1 سا)

إنتاج Y فستان يحتاج إلى (Y × 1 سا)

و هذا يمكن التعبير عن القيد الثاني رياضيا بالصياغة التالية:

$$X + Y \leq 6$$

**شرط عدم سلبية:**

حيث أن إنتاج كل قمصان من و الفساتين لا يمكن أن يكون بكميات سالبة، فإما يكون موجبا أو معدوما، و هو ما يعبر عنه بالصياغة التالية:  $Y \geq 0, X$

- التكوين النهائي

و عليه و بتجميع الصيغ الرياضية المحصل عليها سابقا، نحصل على الشكل النهائي لنموذج البرمجة الخطية:

$$\text{Max (Z)} = 1.5 X + 1Y$$

$$\begin{cases} 2 X + 1 Y \leq 10 \\ X + Y \leq 6 \\ X, Y \geq 0 \end{cases}$$

1. الحل بالطريقة البيانية

خطوات الحل باستعمال الطريقة البيانية:

تتمثل خطوات الحل وفق الطريقة البيانية فيما يلي:

1. صياغة النموذج الرياضي للمشكلة المدروسة

تم صياغة النموذج في المرحلة السابقة و عليه:

$$\text{Max (Z)} = 1.5 X + 1Y$$

$$\begin{cases} 2 X + 1 Y \leq 10 \dots\dots\dots(01) \\ X + Y \leq 6 \dots\dots\dots(02) \end{cases}$$

$$X, Y \geq 0$$

2. تحويل المترجمات إلى معادلات.

$$2X + 1Y = 10 \dots\dots\dots(01)$$

$$X + Y = 6 \dots\dots\dots(02)$$

3. رسم المعادلات في شكل خطوط مستقيمة

$$2X + 1Y = 10 \dots\dots\dots(01)$$

المعادلة 01	
x	y
0	10
5	0

$$x = 0 \Rightarrow y = 10 \Rightarrow A(0, 10)$$

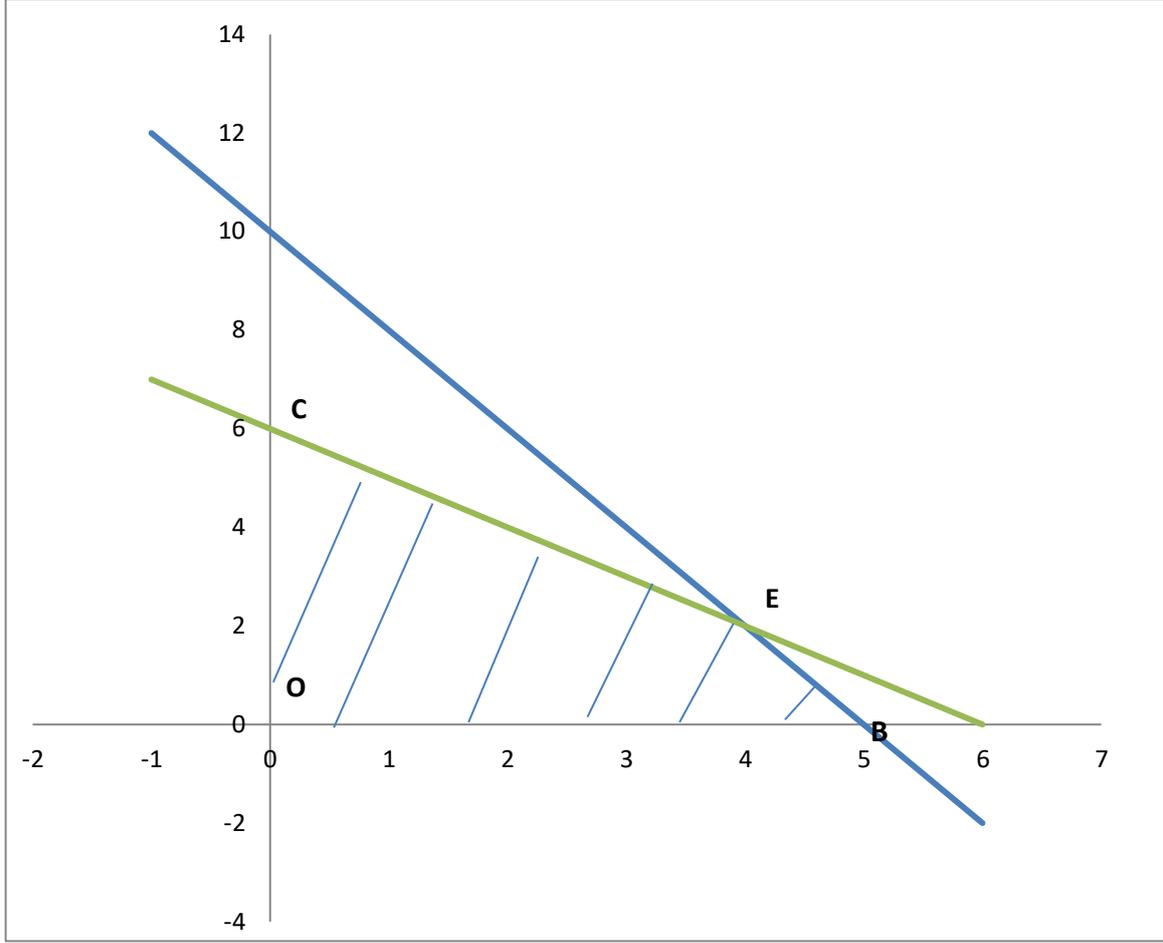
$$y = 0 \Rightarrow 2x = 10 \Rightarrow x = 5 \quad B(5, 0)$$

$$X + Y = 6 \dots\dots\dots(02)$$

المعادلة 02	
x	y
0	6
6	0

$$x = 0 \Rightarrow y = 6 \Rightarrow C(0, 6)$$

$$y = 0 \Rightarrow x = 6 \Rightarrow D(6, 0)$$



4. استنتاج منطقة الحلول الممكنة من خلال نقاط التقاطع بين المستقيمتين  
 نسمي المنطقة OCEB منطقة الحلول المقبولة، و هي تحتوي عدد لانهائي من  
 النقاط، و التي تتوزع داخل المنطقة أو على حدودها، أو على النقاط  
 الرأسية O، C، E، B

من أجل أي نقطة من منطقة الحلول المقبولة هناك قيمة لدالة الهدف Z، و ما يهمنا  
 هو إيجاد النقطة التي تعطي لـ Z أعظم قيمة، و هاته النقطة تتواجد على أحد رؤوس  
 منطقة الحلول المقبولة، لذلك يجب حساب إحداثيات النقط الرأسية، ليتم تعويضها في  
 دالة الهدف و من ثم اختيار النقطة الرأسية التي تعطي لـ Z القيمة الأمثل.

5. استنتاج الحل الأمثل و الذي يمثل المنطقة التي تعطي الحل الأمثل ( أكبر قيمة) لدالة الهدف

من الشكل أعلاه تتضح لنا إحداثيات النقاط:

النقاط	X	Y	Z (Max (Z) = 1.5 X+1Y)
O	0	0	0
C	0	6	6
E	4	2	8
B	5	0	7.5

أما النقطة E فيتم حساب إحداثياتها جبريا، فهي عبارة عن تقاطع المستقيمين، و عليه يتم حل جملة المعادلة لإيجاد إحداثيات هذه النقطة

$$\begin{cases} 2X + 1Y = 10 \\ X + Y = 6 \dots \times (-2) \end{cases}$$

بضرب المعادلة الثانية في (-2)، و جمع المعادلتين نحصل على:

$$2X + Y + (-2X - 2Y) = 10 - 12$$

$$-Y = -2 \Rightarrow Y = 2$$

بتعويض قيمة Y في إحدى المعادلتين (و لتكن المعادلة الثانية)، نحصل على:

$$X + 2 = 6 \Rightarrow X = 6 - 2 \Rightarrow X = 4$$

و منه:

$$E(4, 2) \Rightarrow Z = (4 * 1.5) + 2 \Rightarrow Z = 8$$

نلاحظ أن أكبر قيمة لدالة الهدف تتحقق عند النقطة E، بمعنى أن النقطة E هي نقطة الحل الأمثل، و بالتالي حتى تحقق المؤسسة أقصى ربح و المقدر ب8 ون عليها إنتاج 4 قمصان و 2 فساتين.

سيتم التأكد من ما إذا كان الحل الأمثل يحقق قيود النموذج من عدمه، و عليه يتم تعويض قيم الحل الأمثل في القيود الوظيفية و قيود عدم سلبية المتغيرات:

$$\left\{ \begin{array}{l} \text{ قيد محقق} \dots\dots\dots 2(4) + (2) = 10 \\ \text{ قيد محقق} \dots\dots\dots (4) + (2) = 6 \\ \\ \text{ قيد محقق} \dots\dots\dots 4 > 0 \\ \text{ قيد محقق} \dots\dots\dots 2 > 0 \end{array} \right.$$

و عليه يتضح أن جميع قيود النموذج محققة، أي أن الحل الأمثل يحقق كل القيود.

## الحالات الخاصة للطريقة البيانية

### الحالة الأولى: عدم وجود حلول

يمن القول أن المسألة ليس لديها حل عندما لا يكن هنا حل يتوافق مع كل القيود، في هذه الحالة فإن منطقة الحلول الممكنة لا يمكن تشكيلها، أي أنها لا تتضمن أية نقاط تحقق جميع القيود، مما يستوجب تعديل النموذج.

### الحالة الثانية: حالة الحلول المتعددة (وجود أكثر من حل أمثل)

قد يكون لمسائل البرمجة الخطية أكثر من حل أمثل أي قيمة دالة الهدف متساوية مما يعطي مرونة كبيرة لاختيار المزيج الأمثل، و يمكن معرفة هذه الحالة عندما يلامس الخط المستقيم لدالة الهدف جزء كاملا من خط مستقيم يمثل جزء من محيط منطقة الحلول المقبولة

### الحالة الثالثة: حالة عدم تأثير أحد القيود على منطقة الحل الممكنة.

نجد أن أحد القيود (المستقيم الذي يمثل هذا القيد) بعيد عن منطقة الحلول الممكنة، أي لا يؤثر على الحل الأمثل، بمعنى يمكن حذفه.

### الحالة الرابعة: حالة وجد عدد لا نهائي من الحلول

في هذه الحالة تزداد دالة الهدف بشكل غير نهائي دون المساس بالقيود، فقد نجد منطقة حل مشتركة ممكنة تتوافق مع جميع القيود، و لكنها تكون مفتوحة باتجاه ما نتيجة عدم وجود حل نهائي، مما يعني أن المسألة صيغت بشكل غير متقن، و عليه يستوجب إعادة صياغة النموذج.

### الحالة الخامسة: حالة وجود شارة المساواة (=) في إحدى القيود

نجد نماذج تشمل كذلك معادلات في هذه الحالة منطقة الحلول الممكنة يمكن تمثيلها في قطعة مستقيمة أو في نقطة واحدة.

## 4-1 تمارين مقترحة

## 4-1 تمارين مقترحة

**التمرين 01:** حل التمارين المقترحة في الوحدة السابقة (صياغة نماذج البرمجة الخطية) باستعمال الطريقة البيانية.

### التمرين 02:

تقوم شركة لصناعة الأجهزة الكهربائية بالتخطيط لإنتاج أجهزة التلفزيون و أجهزة الراديو، فإذا كان إنتاج جهاز التلفزيون الواحد يحتاج إلى ساعتان عمل في قسم التجميع و ثلاث ساعات عمل في قسم الاختبارات، و إنتاج الراديو يحتاج إلى أربعة ساعات عمل في قسم التجميع و ساعة واحدة في قسم الاختبارات، إذا علمت أن العائد من بيع كل جهاز تلفزيون هو 100 و بينما العائد من بيع كل جهاز راديو هو 80 و أن طاقة قسم التجميع هي 80 ساعة أسبوعيا و طاقة قسم الاختبار هي 60 ساعة أسبوعيا.

**المطلوب:** حدد الكمية الواجب إنتاجها من أجهزة التلفزيون و الراديو حتى تحقق الشركة أقصى ربح ممكن باستعمال الطريقة البيانية؟

### التمرين 03:

إليك النموذج التالي:

$$\text{Max. } Z=10X_1+15X_2$$

$$\begin{cases} 6X_1+4X_2 \leq 30000 \\ 2X_1+4X_2 \leq 20000 \\ X_1 \leq 7000 \\ X_2 \leq 8000 \end{cases}$$

$$X_1, X_2 \geq 0$$

المطلوب: أوجد خطة الإنتاج المثلى باستعمال الطريقة البيانية؟

### التمرين 04:

$$\text{Min. } Z=1000X_1+800X_2$$

$$\begin{cases} X_1 \geq 30 \\ X_2 \geq 20 \\ X_1+X_2 \geq 60 \end{cases}$$

$$X_1, X_2 \geq 0$$

المطلوب: إيجاد الحل الأمثل الذي يقلل التكاليف إلى أدنى ما يمكن باستعمال الطريقة البيانية؟ .

# 5-1 حل نماذج البرمجة الخطية باستخدام طريقة السمبلكس ( Simplexe)

## 5-1 حل نماذج البرمجة الخطية باستخدام طريقة السمبلكس ( Simplexe)

نظرا لقصور الطريقة البيانية و عدم إمكانية استعمالها في حالة وجود أكثر من متغيرين، و أمام هذه الصعوبات تم استخدام طريقة أخرى لمعالجة المسائل من هذا النوع أي التي تتضمن أكثر من متغيرين، تسمى بطريقة السمبلكس Simplexe التي تكون في شكل

جداول، إذ يتم الانتقال من جدول لآخر عن طريق عمليات حسابية إلى أن نصل إلى الجدول الأخير، و الذي يمثل الحل الأمثل.

يعتبر George Dantzig مبتكر طريقة السمبلكس عام 1974

### خطوات الحل باستخدام طريقة السمبلكس:

تعد طريقة السمبلكس من أهم طرق حل نماذج البرمجة الخطية، تستخدم لحل المسائل التي تكون فيها عدد القيود (m) و عدد المتغيرات (n)، و ذلك بإتباع الخطوات التالية:

1. إيجاد حل أولي.
2. اختبار أمثلية الحل.
3. تحسين الحل إلى غاية الوصول إلى الحل الأمثل.

و تتم كل خطوة من هذه الخطوات وفق عدة عمليات حسابية في جداول تسمى جداول السمبلكس ذات الشكل العام التالي:

			معاملات دالة الهدف $c_j$
$C_k$	$v$	$b_j$	المتغيرات $(x_i)$ ، $e_i$ ، $A_i$
معاملات دالة الهدف المقابلة للمتغيرات المجهولة الأساسية	المتغيرات المجهولة الأساسية $(e_i)$	كمية الموارد	معاملات معادلات القيود $(a_{ij})$
الأساسية	$(A_i)$		
قيمة دالة الهدف $Z$			سطر التقييم $(\Delta C)$

$$Z = \sum C_k b_j$$

$$\Delta c = \sum C_k a_{ij} - c_j$$

سيتم شرح الخطوات الثلاث بالتفصيل:

1. إيجاد حل أولي: أي الجدول الأول من جداول السمبلكس و ذلك ما يلي:

تعديل النموذج بتحويل المتراجحات إلى معادلات من خلال إضافة:

-متغير أساسي الذي يرمز له بالرمز ( $e_i$ ) معناه الاقتصادي أنه عبارة عن طاقة عاطلة أو

غير مستغلة حيث أن عائدها يساوي الصفر ( قيمته في دالة الهدف هو الصفر).

-متغير وهمي و الذي يرمز له ب ( $A_i$ ) معناه الاقتصادي أنه عبارة عن مادة ذات تكلفة

عالية جدا تقدر ب  $M$  و قيمتها عكس دالة الهدف

-وضع كل بيانات النموذج المعدل في الجدول الأول من جداول السمبلكس

2. اختبار أمثلية الحل:

• يعتبر الحل أمثل في حالة دالة الهدف من نوع  $Max$  إذا كانت جميع قيم  $\Delta c \geq 0$  ، أما

العكس فهو حل غير أمثل يستوجب المرور إلى الخطوة الثالثة.

-يعتبر الحل أمثل في حالة دالة الهدف من نوع  $Min$  إذا كانت جميع قيم  $\Delta c \leq 0$  ، أما

العكس فهو حل غير أمثل يستوجب المرور إلى الخطوة الثالثة.

3. تحسين الحل إلى غاية الوصول إلى الحل الأمثل:

أي البحث عن الحل الأفضل إلى غاية الوصول إلى الحل الأمثل من خلال إيجاد

المتغيرة الداخلة تم تحديد المتغيرة الخارجة ما يلي:

تحديد المتغيرة الداخلة:

• في حالة دالة الهدف من نوع  $Max$ : المتغيرة الداخلة هي التي تقابل

أصغر قيمة سالبة ( الأكبر بالقيمة المطلقة) من قيم سطر التقييم

$(\Delta c)$ .

- في حالة دالة الهدف من نوع  $Min$  : المتغيرة الداخلة هي التي تقابل أكبر قيمة موجبة من قيم سطر التقييم  $(\Delta C)$ .

تحديد المتغيرة الخارجة: المتغيرة الخارجة يتم تحديدها بنفس الطريقة سواء كانت دالة الهدف من النوع  $Min$  أو  $Max$ .

أولا نقوم بحساب النسبة  $\frac{b_j}{a_{ijk}}$  حيث  $b_j$  قيم عمود كمية الموارد المتاحة ،  $a_{ijk}$  قيم عمود المتغيرة الداخلة ( التي تم تحديدها في الخطوة السابقة)، بعد حساب القيم نحدد المتغيرة الخارجة و هي المقابلة لأصغر قيمة موجبة و غير معدومة من هذه القيم.

-تحديد نقطة المحور(تحديد عنصر الارتكاز): هي عبارة عن نقطة تقاطع عمود المتغيرة الداخلة مع سطر المتغيرة الخارجة، بناءا على هذه النقطة يتم محور تشكيل الجدول الموالي.

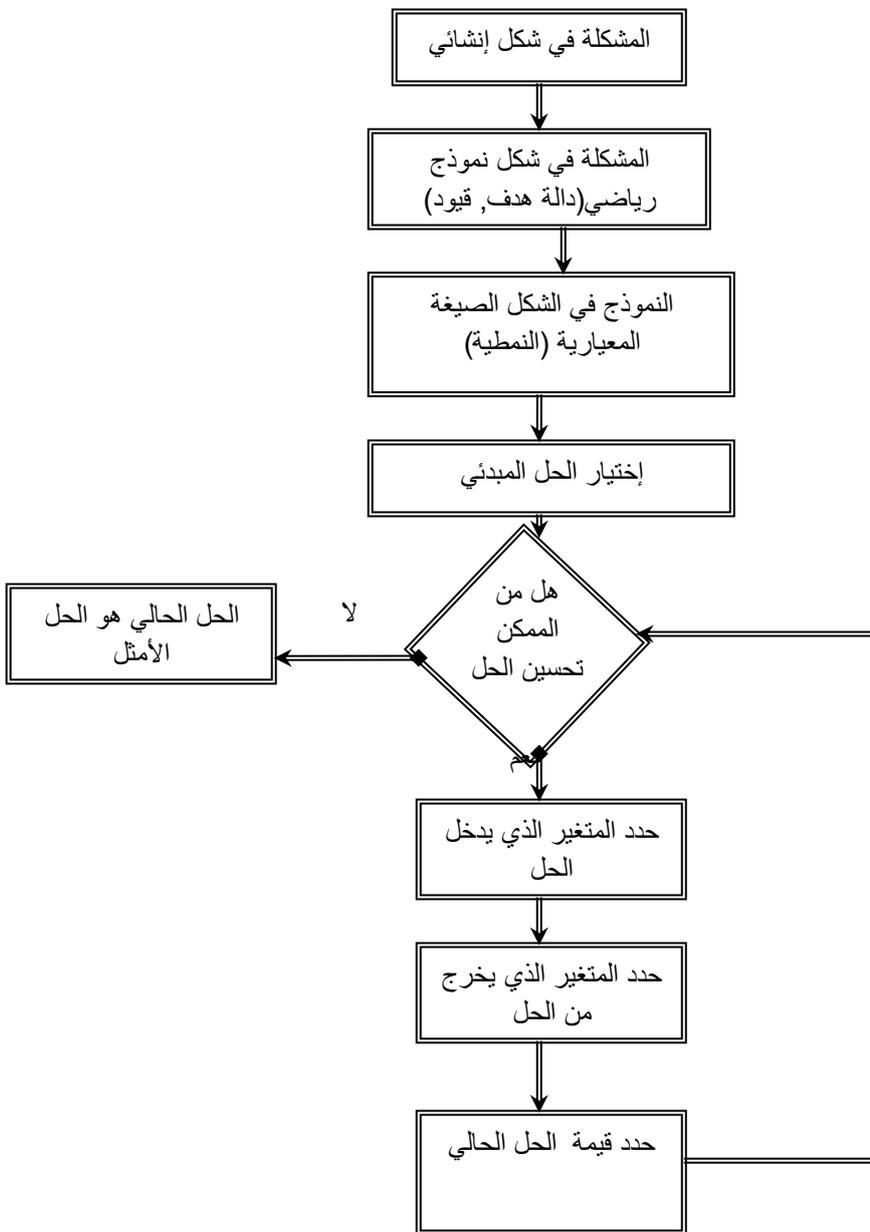
-تحديد قيم الجدول الموالي :

- أولا نبدأ بسطر المحور حيث كل قيمة في سطر المحور تقسم على نقطة المحور.
- بقية العناصر كذلك قيم  $b_j$  تحسب وفق العلاقة التالية:

القيمة الجديدة للعنصر = القيمة القديمة - ( الرقم المقابل في سطر المحور \* الرقم المقابل في عمود المحور) / نقطة المحور

نسجل ل هذه القيم في الجدول و نحسب قيمة دالة الهدف  $(Z)$  و قيم سطر التقييم  $(\Delta C)$ ، نعيد اختبار أمثلية الحل إلى غاية الوصول إلى الحل الأمثل.

شكل (2): خطوات الحل بطريقة السمبلكس



### مثال 01:

إليك النموذج التالي:

$$\text{Max. } Z=8X_1+6X_2$$

$$\begin{cases} 4X_1+2X_2 \leq 60 \\ 2X_1+4X_2 \leq 48 \end{cases}$$

$$X_2 \geq 0, X_1$$

المطلوب: اوجد خطة الإنتاج المثلى باستعمال طريقة السمبلكس؟

الحل:

1. إيجاد حل أولي: أي الجدول الأول من جداول السمبلكس و ذلك كما يلي:

- تعديل النموذج بتحويل المتراجحات إلى معادلات من خلال إضافة ( $e_j$ ):

$$4X_1+2X_2 +e_1 = 60$$

$$2X_1+4X_2+e_2 = 48$$

-تعديل دالة الهدف:

$$\text{Max. } Z=8X_1+6X_2+0e_1+0e_2$$

-وضع كل بيانات النموذج المعدل في الجدول الأول من جداول السمبلكس:

حساب قيمة دالة الهدف:

$$Z = \sum C_k b_j$$

$$Z = (0*60) + (0*48)$$

$$= 0$$

حساب قيم سطر التقييم وفق القانون التالي:

$$\Delta c = \sum C_k a_{ij} - c_j$$

القيمة الاولى:

$$\Delta c = [(0*4) + (0*2)] - 8$$

$$= -8$$

القيمة الثانية :

$$\Delta c = [(0*2) + (0*4)] - 6$$

$$= -6$$

القيمة الثالثة:

$$\Delta c = [(0*1) + (0*0)] - 0$$

$$= 0$$

القيمة الرابعة:

$$\Delta c = [(0*0)+(0*1)] - 0 \\ = 0$$

			8	6	0	0
$c_k$	$v$	$b_j$	$X_1$	$X_2$	$e_1$	$e_2$
0	$e_1$	60	4	2	1	0
0	$e_2$	48	2	4	0	1
<b>Z=0</b>			<b>-8</b>	<b>-6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

بعد اعداد الجدول و حساب قيم  $Z$  و  $\Delta c$  ، نقوم باختبار أمثلية الحل

### 2. اختبار أمثلية الحل:

يعتبر الحل أمثل في حالة دالة الهدف من نوع  $Max$  إذا كانت جميع قيم  $\Delta c \geq 0$  ، و بما أن هناك قيم سالبة فهو حل غير أمثل يستوجب المرور إلى الخطوة الثالثة.

### 3. تحسين الحل إلى غاية الوصول إلى الحل الأمثل:

أي البحث عن الحل الأفضل إلى غاية الوصول إلى الحل الأمثل من خلال إيجاد المتغيرة الداخلة تم تحديد المتغيرة الخارجة ما يلي:

**تحديد المتغيرة الداخلة:**

في حالة دالة الهدف من نوع  $Max$  المتغيرة الداخلة هي التي تقابل أصغر قيمة سالبة ( الأكبر بالقيمة المطلقة) من قيم سطر التقييم  $(\Delta c)$ ، و بالتالي  $X_1$  هي المتغيرة الداخلة.

**تحديد المتغيرة الخارجة:** المتغيرة الخارجة يتم تحديدها بنفس الطريقة سواء كانت دالة الهدف من النوع  $Max$  أو  $Min$ .

بعد حساب النسبة  $\frac{b_j}{a_{ijk}}$  نحدد المتغيرة الخارجة و هي المقابلة لأصغر قيمة موجبة و غير معدومة من هذه القيم، و عليه  $e_1$  هي المتغيرة الخارجة.

**تحديد نقطة المحور (تحديد عنصر الارتكاز):** هي عبارة عن نقطة تقاطع عمود المتغيرة الداخلة مع سطر المتغيرة الخارجة، و بالتالي 4 هي نقطة المحور.

$c_k$	$v$	$b_j$	8	6	0	0	$\frac{b_j}{a_{ijk}}$
			$X_1$	$X_2$	$e_1$	$e_2$	
0	$e_1$	60	4	2	1	0	$60/4=15$
0	$e_2$	48	2	4	0	1	$48/2=24$
$Z=0$			-8	-6	0	0	

**تحديد قيم الجدول الموالي :-**

أولا نبدأ بقيم  $X_1$  المتغيرة الداخلة حيث كل قيمة في سطر المحور تقسم على نقطة المحور (  $0=4/0$  ،  $4/1=4/1$  ،  $2/1=4/2$  ،  $1=4/4$  ،  $15=4/60$  )

بقية قيم الجدول الموالي و كذلك قيم  $b_j$  تحسب وفق العلاقة التالية:

القيمة الجديدة = القيمة القديمة - ( الرقم المقابل في سطر المحور \* الرقم المقابل في عمود المحور) / نقطة المحور

$$\text{قج}_1 = 48 - 4/(2*60) = 18$$

$$\text{قج}_2 = 2 - 4/(2*4) = 0$$

$$\text{قج}_3 = 4 - 4/(2*2) = 3$$

$$\text{قج}_4 = 0 - 4/(2*1) = -2$$

$$\text{قج}_5 = 1 - 4/(2*0) = 1$$

نسجل هذه القيم في الجدول و نحسب قيمة دالة الهدف (Z) و قيم سطر التقييم ( $\Delta c$ ) بنفس الطريقة السابقة.

			8	6	0	0
$c_k$	$v$	$b_j$	$X_1$	$X_2$	$e_1$	$e_2$
8	$X_1$	15	1	1/2	1/4	0
0	$e_2$	18	0	3	-1/2	1
$Z = 120$			0	-2	2	0

### اختبار أمثلية الحل

نعيد اختبار أمثلية الحل، بما أن هناك قيمة سالبة في سطر التقييم فالحل غير أمثل و يجب تحسينه

## تحسين الحل إلى غاية بلوغ الحل الأمثل

نعيد نفس الخطوات الموجودة في الخطوة السابقة أي البحث عن المتغيرة الداخلة و الخارجة، المتغيرة الداخلة هي  $X_2$ ، المتغيرة الخارجة هي  $e_2$

			8	6	0	0	$\frac{b_j}{a_{ijk}}$
$c_k$	$v$	$b_j$	$X_1$	$X_2$	$e_1$	$e_2$	
8	$X_1$	15	1	1/2	1/4	0	75
0	$e_2$	18	0	3	-1/2	1	6
$Z= 120$			0	-2	2	0	

بعد تحديد المتغيرة الداخلة و الخارجة يتم إعادة حساب قيم الجدول الجديد بنفس الطريقة السابقة، و عليه يتم الحصول على الجدول التالي:

			8	6	0	0
$c_k$	$v$	$b_j$	$X_1$	$X_2$	$e_1$	$e_2$
8	$X_1$	12	1	0	1/3	-1/6
6	$X_2$	6	0	1	-1/6	1/3
$Z= 120$			0	0	5/3	2/3

نعيد اختبار أمثلية الحل، بما أن كل قيم سطر التقييم أكبر أو تساوي الصفر فالحل يعتبر حل امثل.

خطة الإنتاج المثلى: حتى يتم تحقيق أقصى ربح و المقدر ب 120 ون يجب إنتاج 12 و حدة من  $X_1$  و 6 و حدة من  $X_2$ .

**مثال 02:**

إليك النموذج التالي:

$$\text{Min. } Z=2X_1+X_2$$

$$\begin{cases} X_1+3X_2 \geq 30 \\ 2X_1+4X_2 \geq 40 \end{cases}$$

$$X_2 \geq 0, X_1$$

**المطلوب:** اوجد خطة الإنتاج المثلى باستعمال طريقة السمبلكس؟

الحل:

**1. إيجاد حل أولي:** أي الجدول الأول من جداول السمبلكس و ذلك كما يلي:

- تعديل النموذج بتحويل المتراجحات إلى معادلات من خلال إضافة  $(e_i)$  و  $(A_i)$ :

$$X_1+3X_2 - e_1 + A_1 = 60$$

$$4X_1 + 2X_2 - e_2 + A_2 = 48$$

-تعديل دالة الهدف:

$$\text{Mix. } Z = 2X_1 + X_2 - 0e_1 - 0e_2 + M A_1 + M A_2$$

-وضع كل بيانات النموذج المعدل في الجدول الأول من جداول السمبلكس:

حساب قيمة دالة الهدف:

$$Z = \sum C_k b_j$$

$$Z = (M * 30) + (M * 40)$$

$$= 70M$$

حساب قيم سطر التقييم وفق القانون التالي:

$$\Delta c = \sum C_k a_{ij} - c_j$$

القيمة الاولى:

$$\Delta c = [(M * 1) + (M * 4)] - 2$$

$$= 5M - 2$$

القيمة الثانية :

$$\Delta c = [(M*3)+(M*2)] - 1$$

$$= 5M-1$$

القيمة الثالثة:

$$\Delta c = [(M*-1)+(M*0)] - 0$$

$$= -M$$

القيمة الرابعة:

$$\Delta c = [(M*0)+(M*-1)] - 0$$

$$= -M$$

القيمة الخامسة:

$$\Delta c = [(M*1)+(M*0)] - M$$

$$= 0$$

القيمة السادسة:

$$\Delta c = [(M*0)+(M*1)] - M$$

$$= 0$$

			2	1	0	<b>0</b>	<b>M</b>	<b>M</b>
<b>c<sub>k</sub></b>	<b>v</b>	<b>b<sub>j</sub></b>	X <sub>1</sub>	X <sub>2</sub>	e <sub>1</sub>	e <sub>2</sub>	A <sub>1</sub>	A <sub>2</sub>

M	A <sub>1</sub>	30	1	3	-1	0	1	0
M	A <sub>2</sub>	40	4	2	0	-1	0	1
<b>Z= 70M</b>			5M-2	5M-1	-M	-M	0	0

بعد اعداد الجدول و حساب قيم Z و  $\Delta c$  ، نقوم باختبار أمثلية الحل

## 2. اختبار أمثلية الحل:

يعتبر الحل أمثل في حالة دالة الهدف من نوع *MIN* إذا كانت جميع قيم  $\Delta c \leq 0$  ، و بما أن هناك قيم موجبة فهو حل غير أمثل يستوجب المرور إلى الخطوة الثالثة.

## 3. تحسين الحل إلى غاية الوصول إلى الحل الأمثل:

أي البحث عن الحل الأفضل إلى غاية الوصول إلى الحل الأمثل من خلال إيجاد المتغيرة الداخلة تم تحديد المتغيرة الخارجة ما يلي:

### تحديد المتغيرة الداخلة:

في حالة دالة الهدف من نوع *Min* المتغيرة الداخلة هي التي تقابل أكبر قيمة موجبة من قيم سطر التقييم ( $\Delta c$ )، و بالتالي  $X_2$  هي المتغيرة الداخلة.

**تحديد المتغيرة الخارجة:** المتغيرة الخارجة يتم تحديدها بنفس الطريقة سواء كانت دالة

الهدف من النوع *Max* أو *Min*. بعد حساب النسبة  $\frac{b_j}{a_{ijk}}$  نحدد المتغيرة الخارجة و هي

المقابلة لأصغر قيمة موجبة و غير معدومة من هذه القيم، و عليه  $e_1$  هي المتغيرة الخارجة.

**تحديد نقطة المحور (تحديد عنصر الارتكاز):** هي عبارة عن نقطة تقاطع عمود المتغيرة

الداخلة مع سطر المتغيرة الخارجة، و بالتالي 3 هي نقطة المحور.

			2	1	0	0	M	M	$\frac{b_j}{a_{ijk}}$
$c_k$	$v$	$b_j$	$X_1$	$X_2$	$e_1$	$e_2$	$A_1$	$A_2$	$a_{ijk}$
M	$A_1$	30	1	3	-1	0	1	0	10
M	$A_2$	40	4	2	0	-1	0	1	20
$Z = 70M$			$5M-2$	$5M-1$	$-M$	$-M$	0	0	

تحديد قيم الجدول الموالي :

أولاً نبدأ بقيم  $X_2$  المتغيرة الداخلة حيث كل قيمة في سطر المحور تقسم على نقطة المحور ( $0=3/0, 3/1, 0=3/0, 3/1, -1=3/3, 3/1, 10=3/30$ )  
بقية قيم الجدول الموالي و كذلك قيم  $b_j$  تحسب وفق العلاقة التالية:

القيمة الجديدة = القيمة القديمة - ( الرقم المقابل في سطر المحور \* الرقم المقابل في عمود المحور ) / نقطة المحور

$$\text{فج}_1 = 3 / (2 * 30) - 40 = 20$$

$$\text{فج}_2 = 3 / (2 * 1) - 4 = 3/10$$

$$\text{فج}_3 = 3 / (2 * 3) - 2 = 0$$

$$\text{فج}_4 = 3 / (2 * 1) - 1 = 3/2$$

$$\text{فج}_5 = 3 / (2 * 0) - 1 = 1-$$

$$\text{قج}6 = 3/2 - 3/(2*1) - 0 = 3/2$$

$$\text{قج}5 = 1 = 3/(2*0) - 1 = 5$$

نسجل هذه القيم في الجدول و نحسب قيمة دالة الهدف (Z) و قيم سطر التقييم ( $\Delta c$ ) بنفس الطريقة السابقة.

			2		0	0	M	M
$c_k$	$v$	$b_j$	$X_1$	$X_2$	$e_1$	$e_2$	$A_1$	$A_2$
1	$X_2$	10	1/3	1	-1/3	0	1/3	0
M	$A_2$	20	10/3	0	2/3	-1	-2/3	1
<b>Z=10+ 20M</b>			-5+3M/3	0	-1+2M/3	-M	1-5M/3	0

### اختبار أمثلية الحل

نعيد اختبار أمثلية الحل، بما أن هناك قيمة موجبة في سطر التقييم فالحل غير أمثل و يجب تحسينه

### تحسين الحل إلى غاية بلوغ الحل الأمثل

نعيد نفس الخطوات الموجودة في الخطوة السابقة أي البحث عن المتغيرة الداخلة و الخارجة، المتغيرة الداخلة هي  $X_1$ ، المتغيرة الخارجة هي  $A_2$

			2		0	0	M	M	$\frac{b_j}{a_{ijk}}$
$c_k$	$v$	$b_j$	$X_1$	$X_2$	$e_1$	$e_2$	$A_1$	$A_2$	

1	$X_2$	10	1/3	1	-1/3	0	1/3	0	30
M	$A_2$	20	10/3	0	2/3	-1	-2/3	1	6
$Z=10+20M$			$-5+3M/3$	0	$-1+2M/3$	-M	$1-5M/3$	0	

بعد تحديد المتغيرة الداخلة و الخارجة يتم إعادة حساب قيم الجدول الجديد بنفس الطريقة السابقة، و عليه يتم الحصول على الجدول التالي:

			2		0	0	M	M
$c_k$	$v$	$b_j$	$X_1$	$X_2$	$e_1$	$e_2$	$A_1$	$A_2$
1	$X_2$	8	0	1	-2/5	1/10	2/5	-1/10
2	$X_1$	6	1	0	1/5	-3/10	-1/5	3/10
$Z=20$			0	0	0	-1/2	-M	1/2-M

نعيد اختبار أمثلية الحل، بما أن كل قيم سطر التقييم أقل أو تساوي الصفر فالحل يعتبر حل أمثل.

خطة الإنتاج المثلى: حتى يتم تحقيق أقل تكلفة و المقدر ب 20 ون يجب إنتاج 6 و وحدات من  $X_1$  و 8 وحدات من  $X_2$ .

## الحالات الخاصة لطريقة السمبلكس

### 1. حالة عدم وجود الحل الأمثل:

هي الحالة التي يتم فيها الوصول إلى الحل النهائي (الجدول الأخير من جداول السمبلكس) للمشكلة المدروسة و لكن هذا الحل يحتوي على المتغير الاصطناعي  $(A_i)$  (بقاء  $A_i$  في عمود  $v$  في الجدول الأخير) بالتالي نقول أن المسألة ليس لديها حل.

مثال:

$$\text{Min. } Z=10X_1+15X_2$$

S.T.

$$X_1+X_2 \leq 20$$

$$X_1+X_2 \geq 30$$

$$X_1, X_2 \geq 0$$

### 2. حالة الحل اللانهائي ( عدد لا نهائي من الحلول):

في هذه الحالة فإنه عند حساب قيمة المتغيرة الخارجة  $(\frac{b_j}{a_{ijk}})$  نجد فقط قيم سالبة أو ما لانهاية، و بالتالي لو نأخذ سنختار  $\infty$  أي عدد لانهاية من الحلول للمسألة مما يستوجب تعديل النموذج الاصلي.

مثال:

$$\text{Max. } Z= 4X_1+2X_2$$

S.T.:

$$3X_1 - 3X_2 \leq 60$$

$$2X_1 - 2X_2 \leq 20$$

$$X_1, X_2 \geq$$

### 3. حالة الانحلالية (عدم الانتظام):

في هذه الحالة عند حساب قيم المتغيرة الداخلة أو الخارجة نجد قيمتين أو أكثر متساويتين لها، و بالتالي سنختار عشوائيا إحداهما ثم نكمل الحل و نجد نفس الحل الأمثل، و الاختلاف في هذا الاختيار هو أن إحدى هذه المتغيرات ستعطي الحل الأمثل بسرعة عكس الأخرى.

مثال:

$$\text{Max. } Z = 5X_1 + 9X_2$$

S.T:

$$X_1 + 2X_2 \leq 4$$

$$X_1 + X_2 \leq 2$$

$$X_1, X_2 \geq 0$$

### 4. حالة الحل البديل

و تحدث عندما يكون بالامكان تكوين أكثر من حل أساسي ويعطي نفس قيمة الحل الأمثل ، ويمكن تحديدها عندما تكون قيمة احد المتغيرات الغير أساسية في جدول الحل الأمثل في صف Z تساوي صفر.

مثال:

$$\text{Max. } Z = 8X_1 + 4X_2$$

S.T:

$$4X_1 + 2X_2 \leq 8$$

$$2X_1 + 2X_2 \leq 6$$

$$X_1, X_2 \geq 0$$

## 1-6 تمارين مقترحة

### التمرين 01:

تقوم شركة بإنتاج نوعين من السيارات (A، B)، فإذا كان إنتاج السيارة الواحدة من النوع الأول يحتاج إلى ساعة عمل في القسم الأول، و 6 ساعات عمل في القسم الثاني، و 8 ساعات في القسم الثالث؟، بينما تحتاج السيارة الواحدة من النوع الثاني إلى ساعتين عمل في القسم الأول، ساعتان عمل في القسم الثاني، و 4 ساعات عمل في القسم الثالث، فإذا كانت الطاقة المتاحة للمراكز الثلاثة هي 10، 36، 56 ساعة عمل في الأسبوع على

الترتيب، فإذا علمت أن إنتاج السيارة الواحدة من النوع الأول يكلف الشركة 50ون بينما إنتاج السيارة الواحدة من النوع الثاني يكلف الشركة 30ون.

المطلوب: تحديد الكمية الواجب إنتاجها من كل نوع حتى تحقق الشركة أقل تكلفة ممكنة؟

### التمرين 02:

تقوم إحدى الشركات بإنتاج نوعين من السلع و يمر الإنتاج بقسمين ، حيث تبلغ الطاقة القصوى المتاحة للقسم الأول ب 9 ساعات، و القسم الثاني ب 10ساعات، يحتاج إنتاج الوحدة من السلعة الأولى إلى 3 ساعات في القسم الأول و ساعتان في القسم الثاني، بينما تحتاج إنتاج الوحدة من السلعة الثانية إلى ساعة واحدة في قسم الأول و ساعتين في القسم الثاني، فإذا كان ربح الوحدة الواحدة من السلعة الأولى هو 4 ون و ربح الوحدة الواحدة من السلعة الثانية هو 2 ون

المطلوب: تحديد عدد الوحدات الواجب إنتاجها من كل منتج بحيث تحقق الشركة أقصى ربح ممكن؟

### التمرين 03

شركة صناعية ترغب في تحديد الكميات التي يجب أن تنتجها من 3 منتجات مختلفة و عندها موارد محدودة لتعظيم ربحها :

الموارد	منتج 1	منتج 2	منتج 3	المتاح
يد عاملة	5	2	4	240
مواد خام	4	6	3	400
الربح	3	5	2	

المطلوب:

ما هي خطة الإنتاج المثلى؟ ( طريقة السمبلكس)

التمرين 04:

شركه تقدم بإنتاج نوعين من الدرجات، يتم إنتاجها باستخدام نوعين من المواد الخام وهي الألومونيوم والحديد وكان ربح الوحدة من النوع الأول 10ون ، والثاني 15ون.

	الألومونيوم	الحديد	
النوع الاول	2	3	
النوع الثاني	4	2	

**المطلوب:** ما هو عدد الدرجات التي يجب على الشركة انتاجها علماً بان إجمالي الألومنيوم المستخدم في الأسبوع لا يتعدى 100 كغ وان إجمالي الحديد الصلب المستخدم في الأسبوع لا يتعدى 80 كغ وذلك لتعظيم ربح الشركة. ( طريقة السمبلكس)؟

7-1 النموذج الثنائي (النظير ،  
المعاكس، المقابل)

## 7-1 النموذج الثنائي (النظير ، المعاكس، المقابل)

إن لكل نموذج نموذجا مقابلا (ثنائيا) ، و أن هناك صفة مشتركة ما بين النموذجين تتمثل في أن الحل الأمثل لأحدهما يعطي الحل الأمثل للنموذج الآخر.

كل برنامج أصلي في البرمجة الخطية له برنامج ثنائي، و هو عبارة عن برنامج معاكس للبرنامج الأصلي، و يمكن تلخيص خطوات صياغة البرنامج الثنائي كما يلي:

-تحويل دالة الهدف من Max إلى Min و العكس صحيح.

- معاملات دالة الهدف تصبح الطرف الثاني (الموارد) من القيود و العكس صحيح.

- أسطر المصفوفة تصبح أعمدة و العكس صحيح، في المتباينات فغن المعاملات

الموجودة من اليسار إلى اليمين، توضع من في المشكلة الثنائية من الأعلى إلى الأسفل.

- نوع المتراحة إذا كان  $\geq$  يصبح  $\leq$  و العكس صحيح.

- تغيير رمز المتغيرات مثلا:  $x_i$  تصبح  $y_i$ .

و بالتالي إذا كان لدينا نموذج وفق الصيغة التالية:

النموذج الأصلي	النموذج الثنائي
----------------	-----------------

$\text{Max}Z = \sum_{j=1}^n C_j x_j$ $\begin{cases} \geq b_i \sum a_{ij} x_j \\ \leq b_i \sum a_{ij} x_j \\ = b_i \sum a_{ij} x_j \\ x_j \geq 0 \end{cases}$	$\longrightarrow$ $\longleftarrow$	$\text{Min}Z = \sum_{j=1}^n b_j y_j$ $\begin{cases} \leq C_j \sum a_{ij} y_j \\ \geq C_j \sum a_{ij} y_j \\ = C_j \sum a_{ij} y_j \\ y_j \geq 0 \end{cases}$
--	---------------------------------------	--

مثال:

النموذج الأصلي	النموذج الثنائي
$\text{Max. } Z=10X_1+20X_2$ <p>S.T:</p> $\begin{cases} X_1+2X_2 \leq 2 \\ 5X_1+X_2 \leq 3 \\ 6X_1+7X_2 \leq 4 \\ X_1, X_2 \geq 0 \end{cases}$	$\text{Max. } Z=2y_1+3y_2+4y_3$ <p>S.T:</p> $\begin{cases} y_1+5y_2+6y_3 \geq 8 \\ 2y_1+y_2+7y_3 \geq 6 \\ y_1, y_2, y_3 \geq 0 \end{cases}$

إذا كان النموذج ذا صيغة مختلطة (عامة)، أي يحتوي على متراجحات من النوعين ( $\leq$ )، ( $\geq$ )، فإنه يجب تحويله إلى الصيغة القانونية ثم تحويله إلى برنامج ثنائي.

مثال:

النموذج الأصلي	تحويله إلى الصيغة القانونية	النموذج الثنائي
$\text{Max. } Z=x_1+2x_2$ $\text{S.T:}$ $\begin{cases} 3x_1+4x_2 \leq 20 \\ 5x_1+6x_2 \geq 30 \quad (-1) \\ x_1+x_2 \leq 10 \\ x_1, x_2 \geq 0 \end{cases}$	$\text{Max. } Z= x_1+2 x_2$ $\text{S.T:}$ $\begin{cases} 3 x_1+4 x_2 \leq 20 \\ 5 x_1-6 x_2 \leq -30 \\ x_1+ x_2 \leq 10 \\ x_1, x_2 \geq 0 \end{cases}$	$\text{Min.}$ $z=20y_1+30y_2+10y_3$ $\text{S.T:}$ $\begin{cases} 3y_1-5y_2+ y_3 \geq 1 \\ 4y_1-6 y_2+ y_3 \geq 2 \\ y_1, y_2, y_3 \geq 0 \end{cases}$

### ملاحظة:

نلاحظ أن عدد المتغيرات في النموذج الأصلي يساوي عدد القيود في النموذج الثنائي، و عدد القيود في النموذج الأصلي يساوي عدد المتغيرات في النموذج الثنائي.

### طرق حل المسألة الثنائية:

هناك طريقتان لحل المسألة الثنائية:

- طريقة ميزة التكامل بين متغيرات الأصلية ومتغيرات الثنائية: تعتمد أساسا على الحل الأمثل للمسألة الأصلية، حيث من خلال العلاقات التي تربط المسألة الأصلية بالمسألة الثنائية يمكننا استنتاج علاقات تربط بين متغيرات المسألتين يمكننا استغلالها في عملية إيجاد الحل الأمثل للثنائية اعتمادا على الحل الأمثل للأصلي
- طريقة السمبلكس الخاصة بالمسألة الثنائية.

كيفية استنتاج الحل الأمثل للبرنامج الثنائي من خلال الحل الأمثل للبرنامج الأصلي:

يستنتج الحل الأمثل للبرنامج الثنائي من خلال الحل الأمثل للبرنامج الأصلي بإتباع الخطوات التالية:

- قيم  $(\Delta c)$  تصبح مكان  $b_j$  و العكس صحيح ( المختلفة عن الصفر).
  - تحديد نوع المتغيرات.
  - قيمة دالة الهدف هي نفسها.
  - باقي قيم المصفوفة تعكس الإشارة.
  - ثم تكمل بقية بيانات الجدول  $(c_k)$ .
  - نضيف لسطر التقييم إشارة (-) فقط إذا كان النموذج الثنائي من النوع Min.
- مثال

$$\text{Max. } Z = x_1 + 3x_2$$

$$\begin{cases} 2x_1 + x_2 \leq 40 \\ x_1 + 4x_2 \leq 90 \end{cases}$$

$$x_1, x_2 \geq 0$$

**المطلوب:**

- أوجد الحل الامثل؟
  - أوجد البرنامج الثنائي؟
  - استنتج الحل الامثل للبرنامج الثنائي؟
- الحل:

باتباع خطوات الحل بطريقة السمبلكس نحصل على الحل المثالي للبرنامج كمايلي:

1	3	0	0
---	---	---	---

$c_k$	$v$	$b_j$	$X_1$	$X_2$	$e_1$	$e_2$
1	$X_1$	10	1	0	4/7	-1/7
3	$X_2$	20	0	1	-1/7	2/7
$Z=70$			0	0	1/7	5/7

اعداد البرنامج الثاني

$$\text{Min. } Z=40y_1+90y_2$$

S.T:

$$\begin{cases} 2y_1+1y_2 \geq 1 \\ 1y_1+4y_2 \geq 3 \end{cases}$$

$$y_1, y_2 \geq 0$$

استنتاج الحل الأمثل للبرنامج الثاني

			40	90	0	0
$c_k$	$v$	$b_j$	$y_1$	$y_2$	$e_1$	$e_2$

40	$y_1$	$5/7$	1	0	$4/7-$	$1/7$
90	$y_2$	$1/7$	0	1	$1/7$	$2/7-$
$Z= 70$			0	0	-10	-20

## 8-1 تمارين مقترحة

## 8-1 تمارين مقترحة

### التمرين 01:

حول نموذج البرمجة الخطية الأولي التالي إلى النموذج المقابل:

$$\text{Min. } Z = 16 X_1 + 25 X_2$$

S.T.

$$\left\{ \begin{array}{l} X_1 + 7 X_2 \geq 4 \\ X_1 + 5 X_2 \geq 5 \\ 2X_1 + 3 X_2 \geq 9 \end{array} \right.$$

$$X_1 , X_2 \geq 0$$

### تمرين 02:

حول نموذج البرمجة الخطية الأولي التالي إلى النموذج المقابل:

$$\text{Max. } Z = X_1 + X_2 - X_3 - X_4$$

S.T.

$$\left\{ \begin{array}{l} 3X_1 - 2X_2 + X_3 + 5X_4 \leq 18 \\ 5X_1 + 6X_3 \leq 20 \\ 63 \end{array} \right.$$

$$X_1 - X_2 + 4 X_3 + X_4 \geq 9$$

$$X_1 , X_2 , X_3 , X_4 \geq 0$$

تمرين 03:

حول نموذج البرمجة الخطية الأولي التالي إلى النموذج المقابل:

$$\text{Max. } Z = 2X_1 + X_2 + X_3$$

S.T.

$$\begin{cases} X_1 + X_2 + X_3 \geq 6 \\ 3X_1 - 2 X_2 + 3X_3 = 3 \\ -4 X_1 + 3 X_2 - 6 X_3 = 1 \end{cases}$$

$$X_1 , X_2 , X_3 \geq 0$$

التمرين 04:

اليك النموذج التالي:

$$\text{Min. } Z = 2 X_1 + X_2$$

S.T.

$$\begin{cases} 3 X_1 + X_2 \geq 3 \\ 4 X_1 + 3 X_2 \geq 6 \\ X_1 + 2 X_2 \leq 3 \end{cases}$$

$$X_1 , X_2 \geq 0$$

## المطلوب:

- حول البرنامج التالي إلى البرنامج المقابل له؟

- ما هي خطة الإنتاج المثلى؟

- استنتج الحل الأمثل للبرنامج الثنائي؟

## 9-1 تحليل الحساسية

تحليل الحساسية هو كيفية تغيير الحل الأمثل إذا تغيرت إحدى العناصر التالية:

معاملات دالة الهدف  $(C_j)$ : في هذه الحالة قد تكون متغيرة القرار، إما متغيرة خارج الأساس، أو متغيرة أساس.

- معاملات القيود  $(a_{ij})$ .

- الكميات المتاحة من الموارد  $(b_j)$ .

فتحليل الحساسية هو كيفية تحديد المجالات التي لن يتغير فيها الحل، تحليل الحساسية لا يتطلب حل المشكلة من البداية بل من خلال دراسة الجدول الأخير (الحل الأمثل) فقط.

مثال:

إليك النموذج الرياضي التالي:

$$\text{Max. } Z=2x_1+4x_2+3x_3$$

S.T:

$$\begin{cases} 3x_1+4x_2+2x_3 \leq 40 \\ 2x_1+x_2+2x_3 \leq 90 \end{cases}$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

المطلوب:

-ما هي خطة الإنتاج المثلى؟

-هل يتغير الحل الأمثل لهذا البرنامج لو ارتفع الربح الوحدوي ل  $x_2$  إلى 5ون؟

-هل يتغير الحل الأمثل لهذا البرنامج لو ارتفع الربح الوحدوي ل  $x_3$  إلى 9ون؟

-هل يتغير الحل الأمثل لهذا البرنامج لو ارتفعت الطاقة الإنتاجية للقيود الأول إلى 90؟

الحل

باتباع خطوات طريقة السمبلكس نتحصل على الحل الأمثل لهذا البرنامج كمايلي:

			2	4	3	0	0	0
$c_k$	$v$	$b_j$	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$e_1$	$e_2$	$e_3$
4	$x_2$	20/3	1/3	1	0	1/3	-1/3	0

3	$x_3$	50/3	5/6	0	1	-1/6	2/3	0
0	$e_3$	80/3	5/3	0	0	2/3	-1/3	1
$Z= 230/3$		11/6	0	0	0	5/6	2/3	0

لمعرفة مقدار التغير في الربح الوحدوي ل  $x_2$  و  $x_3$  ( لأنهما موجودتان في الحل الأمثل )  
نتبع الخطوات التالية:

- نسجل سطر المصفوفة المقابل لتلك المتغيرة من الجدول الأخير أفقياً.
- نسجل قيم سطر التقييم  $(\Delta c)$ .
- نستنتج المتراجحات.
- نرسم محور يشمل كل قيم  $(\Delta)$ .
- نستنتج مجال التغير.
- نحدد مجال تغير الربح الوحدوي لتلك المتغيرة دون التأثير على الحل الأمثل.

بالنسبة للمتغيرة  $x_2$  لو ارتفع الربح من 4 إلى 5:

-نسجل سطر المصفوفة المقابل من الجدول الأخير أفقياً، ونسجل قيم سطر التقييم  $(\Delta c)$ :

$\Delta_{x_2}$	1/3	1	0	1/3	-1/3	0
$z$	11/6	0	0	5/6	2/3	0

-نستنتج المتراجحات و نرسم محور يشمل كل قيم ( $\Delta$ ):

$$\Delta \frac{1}{3} + 11/6 \geq 0 \longrightarrow \Delta \geq -33/6$$

$$\Delta 1 + 0 \geq 0 \longrightarrow \Delta \geq 0$$

$$\Delta 0 + 0 \geq 0 \longrightarrow \Delta \geq 0$$

$$\Delta 1/3 + 5/6 \geq 0 \longrightarrow \Delta \geq -5/2$$

$$\Delta -1/3 + 2/3 \geq 0 \longrightarrow \Delta \leq -2$$

$$\Delta 0 + 0 \geq 0 \longrightarrow \Delta \geq 0$$

-نستنتج مجال التغير.

$$\Delta \in [0, 2]$$

نحدد مجال تغير الربح الوحدوي  $x_2$  دون التأثير على الحل الأمثل:  
معامل  $x_2$  يتغير ضمن المجال  $[0 + 4, 2 + 4]$  أي تغير الربح الوحدوي ل  $x_2$  من 4 إلى 6 يسمح ببقاء الحل الأمثل دون تغير.

$$5 \in [4, 6]$$

-و بالتالي لن يتغير الحل الأمثل لهذا البرنامج لو ارتفع الربح الوحدوي ل  $x_2$  إلى 5ون.

بالنسبة للمتغيرة  $x_3$  لو ارتفع الربح من 3 إلى 9:

-نسجل سطر المصفوفة المقابل  $x_3$  من الجدول الأخير أفقياً، ونسجل قيم سطر التقييم

:( $\Delta c$ )

$\Delta$	$x_3$	5/6	0	1	-1/6	2/3	0
	z	11/6	0	0	5/6	2/3	0

-نستنتج المتراجحات و نرسم محور يشمل كل قيم ( $\Delta$ ):

$$\Delta 5/6 + 11/6 \geq 0 \rightarrow \Delta \geq -11/5$$

$$\Delta 0 + 0 \geq 0 \rightarrow \Delta \geq 0$$

$$\Delta 1 + 0 \geq 0 \rightarrow \Delta \geq 0$$

$$\Delta -1/6 + 5/6 \geq 0 \rightarrow \Delta \geq 5$$

$$\Delta 2/3 + 2/3 \geq 0 \rightarrow \Delta \leq -1$$

$$\Delta 0 + 0 \geq 0 \rightarrow \Delta \geq 0$$

-نستنتج مجال التغير.

$$\Delta \in [0, 5]$$

نحدد مجال تغير الربح الوحدوي  $x_3$  دون التأثير على الحل الأمثل:

لا يتغير الحل الأمثل إذا تغير معامل  $x_3$  يتغير ضمن المجال  $[0 + 3, 5 + 3]$

$$9 \notin [3, 8] \text{ لكن}$$

-و بالتالي يتغير الحل الأمثل لهذا البرنامج لو ارتفع الربح الوحدوي ل  $x_3$  إلى 9 ون.

**حالة تغير الطرف الثاني من القيود:**

لمعرفة التغير في الطاقات الإنتاجية ( $b_j$ ) دون التأثير على الحل الأمثل نتبع ما يلي:

-نسجل قيم  $b_j$  من الجدول الأخير عموديا.

-نسجل قيم  $e_i$  (القيود المطلوب) عموديا.

- نستنتج المتراجحات.

-نرسم محور يضم كل قيم  $(\Delta)$ .

-نحدد مجال التغيير.

لو ارتفعت الطاقة الإنتاجية للقيود الأول إلى 90:

- نسجل قيم  $b_j$  من الجدول الأخير عموديا، نسجل قيم  $e_1$  (القيود المطلوب) عموديا، و

نستنتج المتراجحات:

$$b_j \quad \Delta e_1$$

$$20/3 \quad 1/3 \longrightarrow 20/3 + \Delta 1/3 \geq 0 \longrightarrow \Delta \geq -20$$

$$50/3 \quad -1/6 \longrightarrow 50/3 - \Delta 1/6 \geq 0 \longrightarrow \Delta \leq 100$$

$$80/3 \quad 2/3 \longrightarrow 80/3 + \Delta 2/3 \geq 0 \longrightarrow \Delta \geq 40$$

-نرسم محور يضم كل قيم  $(\Delta)$  و نحدد مجال التغيير:

$$\Delta \in [40, 100]$$

لا يتغير الحل الأمثل إذا تغيرت الطاقة الإنتاجية للقيود الأول ضمن المجال  $[40 +$

$$60, 100 + 60]$$

و بالتالي لا يتغير الحل الأمثل لو ارتفعت الطاقة الإنتاجية للقيود الأول إلى 90 لأن

$$90 \in [100, 160]$$

## 10-1 تمارين مقترحة

## 10-1 تمارين مقترحة

### التمرين 01:

تنتج مؤسسة صناعية نوعين من السلع، و لمعرفة الكميات الواجب إنتاجها من كلا النوعين لتحقيق أعظم ربح ممكن قامت بجمع البيانات التالية:

- يمر المنتجان عبر ورشتان هما ورشة التركيب يعمل بها 5 عمال، و ورشة الاعداد النهائي يعمل بها 4 عمال، طاقة العمل اليومي القصوى لكل عامل هي 8 ساعات.
- يتطلب المنتج الاول 4سا عمل في الورشة الاولى و 2 سا عمل في الورشة الثانية، بينما يتطلب المنتج الثاني 2 سا عمل في الورشة الاولى و 4سا عمل في الورشة الثانية.
- سعر الوحدة الواحدة من المنتج الاول 500ون و يكلف 200ون، أما سعر الوحدة الواحدة من المنتج الثاني 300ون و يكلف 100ون.

المطلوب:

- ما هي خطة الإنتاج المثلى (طريقة السمبلاكس)؟.
- هل يتوفر الحل الأمثل على حل بديل؟ و لماذا؟.
- هل يتغير الحل الأمثل لو ارتفع ربح المنتج الأول 3دج؟.
- هل يتغير الحل الأمثل لو انخفض ربح المنتج الثاني بدينار واحد؟

- هل يتغير الحل الأمثل لو انخفضت طاقة العمل للقيود الأول إلى 20 سا؟

## التمرين 02:

ليكن لدينا نموذج البرمجة الخطية التالي:

$$\begin{aligned} \text{Max } Z &= 700x_1 + 400x_2 + 600x_3 \\ &\begin{cases} 4x_1 + 2x_2 + 4x_3 \leq 1000 \\ 2x_1 + 2x_2 + x_3 \leq 800 \\ x_1 + 3x_2 + 2x_3 \leq 400 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, x_3 \geq 0 \end{cases} \end{aligned}$$

## المطلوب:

- أوجد خطة الإنتاج المثلى؟
- حدد مجال تغير معامل  $x_3$  حتى يبقى الحل أمثلاً؟
- بافتراض أن معامل متغيرة القرار  $x_3$  قد أصبح 719 بدلا من 600، هل يتغير الحل الأمثل؟
- بافتراض أن معامل متغيرة القرار  $x_3$  قد أصبح 721 بدلا من 600، هل يتغير الحل الأمثل؟
- حدد مجال تغير معامل  $x_1$  حتى يبقى الحل أمثلاً.
- بافتراض أن معامل متغيرة القرار  $x_1$  قد أصبح 549 بدلا من 700، هل يتغير الحل الأمثل؟
- بافتراض أن معامل متغيرة القرار  $x_1$  قد أصبح 801 بدلا من 700، هل يتغير الحل الأمثل؟
- بافتراض أن معامل متغيرة القرار  $x_1$  قد أصبح 750 بدلا من 700، هل يتغير الحل الأمثل؟

## التمرين 03:

إليك البرنامج الرياضي التالي:

$$MAX Z = X + 3Y$$

$$\begin{cases} 2X + Y \leq 40 \\ X + 4Y \leq 90 \end{cases}$$

$$X, Y \geq 0$$

إذا كان الحل الأمثل لهذا البرنامج كما يلي:

			1	3	0	0
$C_K$	V	$b_j$	X	Y	$e_1$	$e_2$
1	X	10	1	0	4/7	-1/7
3	Y	20	0	1	-1/7	2/7
<b>Z=70</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1/7</b>	<b>5/7</b>

**المطلوب:**

- هل يتغير الحل الأمثل لو انخفض ربح المنتج الثاني بدينار واحد؟
- هل يتغير الحل الأمثل إذا انخفض المتاح في القيد الأول إلى 20 كلغ؟

## 2- مسائل النقل

### 2- مسائل النقل

تعتبر مسائل النقل إحدى حالات البرمجة الخطية، لأنه لها نفس خصائص البرمجة الخطية باعتبارها تهدف أيضا إلى الوصول إلى الأمثلية في وجود مجموعة من القيود الخطية، إلا أنه لها ظروفها و شروطها الخاصة و طرق الحل الخاصة بها، مما يجعلها كطريقة مستقلة في حد ذاتها، فهي تهتم بتوزيع المنتجات من عدة مصادر للعرض

(معامل، موائى ...) إلى عدة مواقع للطلب (مراكز استهلاكية) بأقل تكلفة ممكنة أو بأعلى ربح أو بأقل وقت.

قبل تطبيق طريقة النقل لحل المشكلة، يجب التأكد من توفر الشروط التالية:

- وجود مجموعة من الطاقات يمكن استخدامها، و التي تسمى بالمصادر.
- أن تكون هناك عدة أوجه لاستغلال هذه الطاقات و إلا لما كانت هناك مشكلة في توزيع الموارد.
- يجب أن يتساوى مجموع المعروض من الطاقات (العرض) مع مجموع المطلوب منها (الطلب).
- وجود هدف سواء أعلى إيراد أو أدنى تكلفة.
- تجانس الموارد (نفس وحدة القياس).
- عدم وجود عوائد للنقل بين أي مصدر للتجهيز أو أي موقع للطلب.
- إن تكاليف نقل المواد بين أي مصدر و أي موقع للطلب معروفة، و لن تتغير في الأمد القريب.
- إن تكلفة النقل بين أي مصدر و أي موقع لا تتغير بتغير كمية المواد المنقولة.

## 1-2 صياغة مسائل النقل

### 1-1-2 مسائل النقل في حالة التقليل

يلخص جدول مسائل النقل المسألة، بحيث تظهر فيه تكاليف نقل الوحدة الواحدة من كل وحدة إنتاجية إلى كل مركز توزيع في أعلى كل خانة، و تظهر متغيرات المسألة و هي

القيم  $x_{ij}$  المراد البحث عنها، كما تظهر الكميات القصوى التي تعرضها كل وحدة، و كذا كمية الطلب لكل منطقة.

بافتراض و جود ثلاث مصادر إنتاجية و أربع مراكز استقبال، فإن نموذج النقل تتم دراسة معطياته في جداول النقل ذات الشكل العام التالي:

	مصب 1	مصب 2	مصب 3	مصب 4	العرض
منبع 1	C 11	C12	C13	C14	A 1
	X 11	X 12	X13	X14	
منبع 2	C21	C22	C23	C24	A 2
	X 21	X 22	X23	X24	
منبع 3	C31	C32	C33	C34	A 3
	X 31	X 32	X 33	X 34	
الطلب	B 1	B 2	B 3	B 4	المجموع

بحيث  $x_{ij}$  هي الكمية التي يمكن تمون بها وحدة الإنتاج  $i$  المنطقة  $j$  والتي تكون مجهولة يتم البحث عنها ، بينما  $c_{ij}$  هي تكاليف النقل الوحدوية والتي تكون معلومة بالنسبة.

**الصيغة الرياضية لمسألة النقل:**

دالة التكلفة الإجمالية التي تتحملها المؤسسة هي:

$$Z = C_{11} X_{11} + C_{12} X_{12} + C_{13} X_{13} + C_{14} X_{14} + C_{21} X_{21} + C_{22} X_{22} + C_{23} X_{23} + C_{24} X_{24} + C_{31} X_{31} + C_{32} X_{32} + C_{33} X_{33} + C_{34} X_{34}$$

$$Z = \sum_{j=1}^4 \sum_{i=1}^3 c_{ij} x_{ij}$$

الكميات التي يعرضها كل منبع هي:

$$\text{المنبع 1} \quad X_{11} + X_{12} + X_{13} + X_{14} = a_1$$

$$\text{المنبع 2} \quad X_{21} + X_{22} + X_{23} + X_{24} = a_2$$

$$\text{المنبع 3} \quad X_{31} + X_{32} + X_{33} + X_{34} = a_3$$

الكميات التي يطلبها كل مصب هي:

$$\text{المصب 1} \quad X_{11} + X_{21} + X_{31} = b_1$$

$$\text{المصب 2} \quad X_{12} + X_{22} + X_{32} = b_2$$

$$\text{المصب 3} \quad X_{13} + X_{23} + X_{33} = b_3$$

$$\text{المصب 4} \quad X_{14} + X_{24} + X_{34} = b_4$$

ومنه الصيغة الرياضية لمسألة النقل عند السعي لتقليل التكلفة بهدف زيادة الربح كما يلي:

$$\min Z = \sum_{j=1}^4 \sum_{i=1}^3 c_{ij} x_{ij}$$

$$= a_i \sum_{j=1}^4 x_{ij}$$

$$= b_j \sum_{i=1}^3 x_{ij}$$

$$c_{ij} \geq 0, x_{ij}$$

## 2-1-2 مسائل النقل في حالة التعظيم

افترض أن الربح المحصل عليه جراء نقل وحدة واحدة من المنبع  $i$  إلى المصب  $j$  هو  $p_{ij}$  والكميات المنقولة هي  $x_{ij}$  و  $a_i$  هي كميات العرض لكل منبع و  $b_j$  هي كميات الطلب لكل مصب، فيكون البرنامج الخطي الرياضي للمسألة النقل على الشكل التالي

$$\max \pi = \sum_{j=1}^n \sum_{i=1}^m p_{ij} x_{ij}$$

$$= a_i \sum_{j=1}^n x_{ij}$$

$$= b \sum_{i=1}^m x_{ij}$$

$$p_{ij} \geq 0, X_{ij}$$

حيث  $m$  هو عدد المنابع و  $n$  هو عدد المصببات.

## 2-2 حل مسائل النقل

### 1-2-2 حل مسائل النقل في حالة التقليل

يقصد بحل مسائل النقل إيجاد قيم متغيرات القرار  $x_{ij}$  المجهولة، لذلك فإن الأسلوب الرياضي لحل هذه المسائل يمر بمرحلتين أساسيتين هما: إيجاد الحل الابتدائي الممكن و التي تتضمن ثلاث طرق و هي: طريقة الزاوية الشمالية الغربية، طريقة التكاليف الدنيا، طريقة فوجل التقريبية، ثم تحسين الحل الابتدائي في المرحلة الثانية وتتضمن هذه المرحلة هي الأخرى طريقتين هما: طريقة المسار المتعرج و طريقة عوامل الضرب.

#### 1- المرحلة الأولى: تحديد الحل الابتدائي

##### 1-1 طريقة الزاوية الشمالية الغربية :

يقصد بها أول خانة في الجدول إلى الأعلى و إلى اليسار، و هي الخلية التي ينطلق منها إيجاد الحل الأساسي الأول

##### 2-1 طريقة التكاليف الدنيا:

تختلف هذه الطريقة عن سابقتها في إيجاد الحل الأساسي الأول، حيث أننا في هذه الطريقة نبدأ بتشبيح الخلايا انطلاقاً من أدنى تكلفة في الجدول، ثم التكلفة المساوية أو الموالية و هكذا، حتى يتم استيفاء كل العرض والطلب، بحيث نحصل على عدد متغيرات داخلية في الحل يساوي  $(m+n-1)$ .

### 3-1 طريقة فوجل:

تعتبر طريقة فوجل التقريبية (طريقة الفروقات العظمى) من أهم الطرق الثلاث على الإطلاق لما تتميز به هذه الطريقة من القدرة على الوصول للحل الأمثل أو الحل القريب من الأمثل، و نادراً ما تكون طريقة التكلفة الدنيا وطريقة الزاوية الشمالية الغربية أفضل من طريقة فوجل، إلا أنها تحتاج إلى عمليات حسابية أطول مما تحتاجه الطريقتين السابقتين. وتتخلص خطوات إيجاد الحل الابتدائي لهذه الطريقة كما يلي:

- حساب الفرق بين أقل تكلفتين في كل صف و في كل عمود.
- تحديد الصف أو العمود الذي يمتلك أكبر فرق التكلفة (أعلى جزء).
- اختيار الخلية ذات التكلفة الأقل في ذلك الصف أو العمود.
- في الخلية التي اختيرت في الخلية الثالثة، نقارن احتياجات المصب مع ما هو متوفر في المنبع لناخذ القيمة الأقل.

نعيد حساب الفرق مرة أخرى لكل من الأعمدة و الصفوف، و ذلك بعد إلغاء العمود أو السطر المشبع، و تكرر العملية السابقة إلى أن نلبي احتياجات كل المصبات من المنابع المتاحة.

### 2- المرحلة الثانية: تحسين الحل الابتدائي

و تتضمن هذه المرحلة طريقتين هما: طريقة المسار المتعرج و طريقة عوامل الضرب.

## 2-1- طريقة المسار المتعرج:

يتم في هذه الطريقة اختبار الخلايا الفارغة الموجودة في مصفوفة الحل الابتدائي الذي تم التوصل إليه بإحدى الطرق السابقة، و المقصود بالخلايا الفارغة تلك المربعات الموجودة في المصفوفة والتي لم يتم النقل إليها، أي التي تحتوي على  $x_{ij} = 0$ ، و يمكن تلخيص هذه الطريقة في الخطوات التالية:

- يتم تحديد و رسم مسارات الخلايا الفارغة.

- يتم حساب القيم الجبرية للخلايا الفارغة.

- يتم اختيار الخلية الفارغة التي تحمل القيمة الجبرية الأشد سلبية و تتم دراسة مسارها، و ذلك بأخذ مسار مغلق (إشارته بالتناوب +، -، +، ...) و يتم اختيار أصغر قيمة من بين الزوايا التي تحمل الإشارة (-).

تكرر هذه العمليات إلى غاية الوصول إلى قيم جبرية للخلايا تكون موجبة أو مساوية للصفر و الذي يعني الوصول إلى الحل الأمثل.

**ملاحظة:** المسار ينطلق من الخلية الفارغة مرورا بالخلايا المملوءة و بخطوط مستقيمة مشكلة زوايا قائمة وصولا إلى نفس الخلية.

## 2- طريقة عوامل الضرب (التوزيع المعدل):

تستخدم هذه الطريقة لاختبار أمثلية الحل الأولي، و هي أكفأ من سابقتها، و التي تعتمد على تكوين مسارات مغلقة للمتغيرات غير الأساسية و من ثم إيجاد المتغير غير الأساسي الذي يساهم في تقليل مجموع تكاليف النقل، أما هذه الطريقة فهي قادرة على تحديد المتغير غير الأساسي الذي يساهم في تقليل مجموع تكاليف النقل مباشرة، و تتلخص هذه الطريقة فيما يلي:

-نرمز لكل سطر (الوحدة الإنتاجية) بالرمز  $U_i$ ، و نرمز لكل عمود (مركز التوزيع) بالرمز  $V_j$ .

- كل متغيرة أساسية (الخلايا المملوءة) في جدول النقل تكتب بصيغة المعادلة التالية:

$$C_{ij} = U_i + V_j \quad \text{مع} \quad U_i = 0$$

- كل متغيرة غير أساسية (الخلايا الفارغة) في جدول النقل تكتب بصيغة المعادلة التالية:

$$C'_{ij} = C_{ij} - V_j - U_i$$

و المطلوب تحديد قيم المجاهيل  $U_i$  و  $V_j$ .

- نختار الخلية الفارغة التي تحمل القيمة الجبرية الأشد سالبية و تتم دراسة مسارها وفقا للقاعدة المعروفة في الطريقة السابقة.

- يتم تكرار هذه العملية إلى غاية الوصول إلى قيم جبرية موجبة أو معدومة.

### مثال 01:

مؤسسة لديها 3 مخازن وأربع مراكز تسويق والجدول التالي يوضح كل من (تكلفة نقل الوحدة الواحدة من السلع من المخازن - حجم كل مخزون - احتياجات كل مركز):

S\D	D1	D2	D3	D4	العرض
S1	10	8	6	4	1500

S2	14	4	3	2	1000
S3	18	7	11	9	1500
الطلب	750	1750	250	1250	4000

**المطلوب:** اوجد الحل الأمثل لمشكلة النقل الذي يحقق اقل تكلفة باستعمال طريقة التكلفة الدنيا؟

**الحل:**

	مصب 1	مصب 2	مصب 3	مصب 4	العرض
منبع 1	10 750	8 250	6 250	4 250	1500
منبع 2	14	4 +	3	2 -	1000
منبع 3	18	7 1500	11	9	1500
الطلب	750	1750	250	1250	4000

عدد الخلايا الممتلئ هي 6 فتتحقق المعادلة  $4+3-1 = 6$

$$c = 10 \times 750 + 8 \times 250 + 6 \times 250 + 4 \times 250 + 2 \times 1000 + 7 \times 1500$$

$$c = 7500 + 2000 + 1500 + 1000 + 2000 + 10500 = 24500$$

التحقق من هذا الحل الأساسي هل هو أمثل أو لا.

$$U_1 + v_1 = 10$$

$$U_2 + v_4 = 2$$

$$U_1 + v_2 = 8$$

$$U_3 + v_2 = 7$$

$$U_1 + v_3 = 6$$

$$U_1 + v_4 = 4$$

نفرض  $U_1 = 0$  وبعد ذلك نعوض في كل مرة في معادلة، فنحدد أحد المجاهيل فنجد ما يلي:

$$v_1 = 10 \quad v_2 = 8 \quad v_3 = 6 \quad v_4 = 4 \quad U_2 = -2 \quad U_3$$

ثم نقوم بحساب التكلفة الحدية للخلايا الغير داخلية في الحل الأساسي

$$\delta_{ij} = c_{ij} - u_i - v_j$$

$$\delta_{21} = c_{21} - u_2 - v_1 = 14 + 2 - 10 = 6$$

$$\delta_{22} = c_{22} - u_2 - v_2 = 4 + 2 - 8 = -2$$

$$\delta_{23} = c_{23} - u_2 - v_3 = 3 + 2 - 6 = -1$$

$$\delta_{31} = c_{31} - u_3 - v_1 = 18 + 1 - 10 = 9$$

$$\delta_{33} = c_{33} - u_3 - v_3 = 11 + 1 - 6 = 6$$

$$\delta_{34} = c_{34} - u_3 - v_4 = 9 + 1 - 4 = 6$$

هذا الحل ليس أمثل لوجود تكلفة حدية ليست موجبة ولا معدومة فيجب الانتقال إلى حل أساسي ثاني

الخانتان اللتان فيها إشارة سالبة. القيمتان اللتان فيهما هما 1000 و 250 فنختار الأقل أي 250.

	مصب 1	مصب 2	مصب 3	مصب 4	العرض
منع 1	10	8	6 -	4 +	1500
	750		250	500	

	14	4	3	2	-	
منبع 2		250	+	750		1000
منبع 3	18	7	11	9		1500
		1500				
الطلب	750	1750	250	1250		4000

عدد الخلايا الممتلئ هي 6 فتتحقق المعادلة  $4+3-1 = 6$

$$c = 10 \times 750 + 6 \times 250 + 4 \times 500 + 4 \times 250 + 2 \times 750 + 7 \times 1500$$

$$c = 7500 + 1500 + 2000 + 1000 + 1500 + 10500 = 24000$$

التحقق من هذا الحل الأساسي هل هو أمثل أو لا.

$$4U_1 + v_1 = 10$$

$$U_2 + v_2 =$$

$$U_1 + v_3 = 6$$

$$U_2 + v_4 = 2$$

$$U_1 + v_4 = 4$$

$$U_3 + v_2 = 7$$

نفرض  $U_1 = 0$  وبعد ذلك نعوض في كل مرة في معادلة، فنحدد أحد المجاهيل، فنجد ما يلي:

$$v_1 = 10 \quad v_3 = 6 \quad v_4 = 4 \quad v_2 = 6 \quad U_2 = -2 \quad U_3 = 1$$

ثم نقوم بحساب التكلفة الحدية للخلايا الغير داخلية في الحل الأساسي

$$ij = c_{ij} - u_i - v_j \delta$$

$$12 = c_{12} - u_1 - v_2 = 8 - 0 + 6 = 2\delta$$

$$21 = c_{21} - u_2 - v_1 = 14 + 2 - 10 = 6\delta$$

$$23 = c_{23} - u_2 - v_3 = 3 - 2 + 6 = -1\delta$$

$$31 = c_{31} - u_3 - v_1 = 18 - 1 - 10 = 7\delta$$

$$33 = c_{33} - u_3 - v_3 = 11 - 1 - 6 = 4\delta$$

$$34 = c_{34} - u_3 - v_4 = 9 - 1 - 4 = 4\delta$$

	مصب 1	مصب 2	مصب 3	مصب 4	العرض
منبع 1	10 750	8	6	4 750	1500
منبع 2	14	4 250	3 250	2 500	1000
منبع 3	18	7 1500	11	9	1500
الطلب	750	1750	250	1250	4000

عدد الخلايا الممتلئ هي 6 فتتحقق المعادلة  $4+3-1 = 6$

$$c = 10 \times 750 + 4 \times 750 + 4 \times 250 + 3 \times 250 + 2 \times 500 + 7 \times 1500$$

$$c = 7500 + 3000 + 1000 + 750 + 1000 + 10500 = 23750$$

التحقق من هذا الحل الأساسي هل هو أمثل أو لا.

$$U_1 + v_1 = 10$$

$$U_2 + v_3 = 3$$

$$U_1 + v_4 = 4$$

$$U_2 + v_4 = 2$$

$$U_2 + v_2 = 4$$

$$U_3 + v_2 = 7$$

نفرض  $U_1 = 0$  وبعد ذلك نعوض في كل مرة في معادلة، فنحدد أحد المجاهيل، فنجد ما يلي:

$$v_1 = 10 \quad v_4 = 4 \quad v_2 = 6 \quad v_3 = 5 \quad U_2 = -2 \quad U_3 = 1$$

ثم نقوم بحساب التكلفة الحدية للخلايا الغير داخلية في الحل الأساسي

$$ij = c_{ij} - u_i - v_j \delta$$

$$12 = c_{12} - u_1 - v_2 = 8 - 0 - 6 = 2\delta$$

$$13 = c_{13} - u_1 - v_3 = 6 - 0 - 5 = 1\delta$$

$$21 = c_{21} - u_2 - v_1 = 14 + 2 - 10 = 6\delta$$

$$31 = c_{31} - u_3 - v_1 = 18 - 1 - 10 = 7\delta$$

$$33 = c_{33} - u_3 - v_3 = 11 - 1 - 5 = 5\delta$$

$$34 = c_{34} - u_3 - v_4 = 9 - 1 - 4 = 4\delta$$

هذا الجدول أمثل لأن كل قيم التكلفة الحدية موجبة وإلا معدومة.

فيجب نقل 750 وحدة من المنبع 1 إلى المصب 1 و 750 وحدة من المنبع 1 إلى المصب 3  
و 250 وحدة من المنبع 2 إلى المصب 2 و 250 وحدة من المنبع 2 إلى المصب 3  
و 500 وحدة من المنبع 2 إلى المصب 4 و 1500 وحدة من المنبع 3 إلى المصب 2 وهذا  
ما يمكن المؤسسة من تقليل التكلفة إلى 23750 دج.

مثال 02:

إحدى شركات تصنيع الألبان يتوفر لديها ثلاثة مراكز تسويقية في مواقع مختلفة، تقوم تلك  
المراكز بتجهيز الألبان إلى خمسة مراكز استهلاكية في عدة مناطق، المتيسر من  
الوحدات المنتجة في المراكز التسويقية ( الكميات المعروضة ) واحتياجات المراكز  
الاستهلاكية ( الكميات المطلوبة ) وكلفة نقل الوحدة الواحدة من المنتج من كل أصل إلى  
كل نهاية مبين في جدول النقل التالي.

مراكز التسويق مراكز الاستهلاك	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	D <sub>4</sub>	D <sub>5</sub>	الكميات المعروضة Supply
S <sub>1</sub>	37 75	27 25	28	34	30	100 25 0
S <sub>2</sub>	29	32 35	32 70	27 20	28	125 90 20 0
S <sub>3</sub>	34	27	37	30 60	30 90	150 90 0
الكميات المطلوبة Demand	75 0	60 35 0	70 0	80 60 0	90 0	375

الحل:

التحقق من ان مشكلة النقل متوازنة:

$$375 = 150 + 125 + 100 = \text{مجموع الكميات المعروضة ( المتاح )}$$

$$375 = 90 + 80 + 70 + 60 + 75 = \text{مجموع الكميات المطلوبة ( الاحتياج )}$$

$$\text{مجموع الكميات المعروضة} = \text{مجموع الكميات المطلوبة}$$

لذا فإن مشكلة النقل متوازنة.

بموجب طريقة الركن الشمالي الغربي نبدء من الركن الشمالي الغربي ، المركز الاستهلاكي D<sub>1</sub> يحتاج الى 75 وحدة ومتوفر 100 وحدة في المركز التسويقي S<sub>1</sub> لذا يتم تجهيز كامل احتاج المركز الاستهلاكي D<sub>1</sub> والبالغ 75 وحدة ويبقى في المركز التسويقي S<sub>1</sub> 25 وحدة لذا نبقى في الصف الاول ( أي ضمن المركز التسويقي S<sub>1</sub> ) وننتقل الى المركز الاستهلاكي D<sub>2</sub> الذي يحتاج الى 60 وحدة تجهز من المتبقي في المركز التسويقي S<sub>1</sub> والبالغه 25 وحدة ويبقى يحتاج 35 وحدة تجهز من المركز التسويقي S<sub>2</sub> ( بمعنى

ننتقل عموديا الى الصف الثاني ) الذي تتوفر فيه 125 وحدة لتبقى منها 90 وحدة تجهز منها 70 وحدة التي تمثل احتياج المركز الاستهلاكي  $D_3$  ويبقى منها 20 وحدة تجهز الى المركز الاستهلاكي  $D_4$  الذي يبقى يطلب 60 وحدة يتم تجهيزها من المركز التسويقي  $S_3$  الذي يبقى متاحا فيه 90 وحدة تجهز لسد طلب المركز الاستهلاكي  $D_5$  ، وبهذا يتم تجهيز كامل الطلب للمراكز الاستهلاكية. وبهذا فان المتغيرات الاساسية في هذا الحل الاساسي هي :

$$X_{23} = 70 \quad , \quad X_{22} = 35 \quad , \quad X_{12} = 25 \quad , \quad X_{11} = 75$$

$$X_{35} = 90 \quad , \quad X_{34} = 60 \quad , \quad X_{24} = 20$$

$$\text{عدد المتغيرات الاساسية} = 7 = 3 + 5 - 1$$

اذن فان الحل يحقق شرط الحل الاساسي الممكن ( حل غير منحل )

يبقى حساب الكلفة الاجمالية لعملية النقل بالسبة للحل الاساسي الاولي وهي :

$$Z = ( 37*75 )+( 27*25 )+( 32*35 )+(32*70 )+( 27*20 ) \quad +$$

$$30*60 )+( 30*90 ) = 11850$$

### 3-2-1 حل مسائل النقل في حالة التعظيم:

في حالة البحث عن أعظم ربح أو عائد في وجود نفس الشروط، فيتم استبدال تكاليف نقل الوحدة الواحدة بالربح المحصل عليه من نقل الوحدة الواحدة. و تختلف هذه الحالة عن سابقتها في النقاط التالية:

- عند استخدام طريقة التكلفة كان يتم اختيار أقل تكلفة بهدف تخفيض التكاليف، أما في حالة الأرباح فيتم اختيار أكبر خلية في الجدول لنبدأ الحل بها، و تسمى هذه الطريقة بطريقة تعظيم الأرباح؛

- عند استخدام طريقة فوجل التقريبية كان يتم حساب الفرق بين أصغر تكلفتين لكل سطر و عمود و ذلك بهدف تخفيض التكاليف، أما في حالة التعظيم فيتم حساب الفرق بين أكبر رقمين لكل سطر و عمود و يلي ذلك اختيار أكبر فرق، ليتم بعدها تحديد الخلية الكبرى؛

- عند استخدام طرق تحسين الحل يتم تقييم و اختيار الخلية التي تحمل أكبر قيمة موجبة؛

- الحل الأمثل يكون عند الحصول على قيم جبرية سالبة أو معدومة للخلايا الفارغة.

مثال:

يتم نقل بضاعة من من 4 منابع إلى 4 مصبات، كما هو موضح في الجدول:

	مصب 1	مصب 2	مصب 3	مصب 4	العرض
منبع 1	3	13	10	6	320
منبع 2	7	9	11	9	270
منبع 3	8	7	6	2	600
منبع 4	2	5	4	8	120
الطلب	260	370	460	220	1310

## المطلوب:

حدد الكميات التي يجب نقلها لتحقيق أكبر ربح بإستعمال طريقة أعلى عائد؟

الحل:

	مصب 1	مصب 2	مصب 3	مصب 4	العرض
منبع 1	3	13	10	6	320
		320			
منبع 2	7	9	11 -	9	
			270	+	270
منبع 3	8	7	6 +	2 -	
	260	50	190	100	600
منبع 4	2	5	4	8	
				120	120
الطلب	260	370	460	220	1310

عدد الخلايا الممتلئ هي 7 فتتحقق المعادلة  $4+4-1=7$

$$\pi = 13 \times 320 + 11 \times 270 + 8 \times 260 + 7 \times 50 + 6 \times 190 + 2 \times 100 + 8 \times 120$$

$$\pi = 4160 + 2970 + 2080 + 350 + 1140 + 200 + 960 = 11860$$

التحقق من هذا الحل الأساسي هل هو أمثل أو لا.

$$U_1 + v_2 = 13$$

$$U_2 + v_3 = 11$$

$$U_3 + v_1 = 8$$

$$U_3 + v_2 = 7$$

$$U_3 + v_3 = 6$$

$$U_3 + v_4 = 2$$

$$U_4 + v_4 = 8$$

نفرض  $U_1 = 0$  وبعد ذلك نعوض في كل مرة في معادلة، فنحدد أحد المجاهيل، فنجد ما يلي:

$$v_2 = 13 \quad U_3 = -6 \quad v_3 = 12 \quad U_2 = -1 \quad v_1 = 14 \quad v_4 = 8 \quad U_4 = 0$$

ثم نقوم بحساب العوائد الحدية للخلايا الغير داخلية في الحل الأساسي

$$\delta_{ij} = p_{ij} - u_i - v_j$$

$$\delta_{11} = p_{11} - u_1 - v_1 = 3 - 0 - 14 = -11$$

$$\delta_{13} = p_{13} - u_1 - v_3 = 10 - 0 - 12 = -2$$

$$\delta_{14} = p_{14} - u_1 - v_4 = 6 - 0 - 8 = -2$$

$$\delta_{21} = p_{21} - u_2 - v_1 = 7 + 1 - 14 = -6$$

$$\delta_{22} = p_{22} - u_2 - v_2 = 9 + 1 - 13 = -3$$

$$\delta_{24} = p_{24} - u_2 - v_4 = 9 + 1 - 8 = 2$$

$$\delta_{41} = p_{41} - u_4 - v_1 = 2 - 0 - 14 = -12$$

$$\delta_{42} = p_{42} - u_4 - v_2 = 5 - 0 - 13 = -8$$

$$\delta_{43} = p_{43} - u_4 - v_3 = 4 - 0 - 12 = -8$$

هذا الحل ليس أمثل لوجود عائد حدي ليس سالب ولا معدوم فيجب الانتقال إلى حل أساسي ثاني

الخانتان اللتان فيها إشارة سالبة القيمة التي فيهما هما 100 و 270 فنختار الأقل أي 100.

	مصب 1	مصب 2	مصب 3	مصب 4	العرض
منبع 1	3	13	10	6	320
		320			
منبع 2	7	9	11	9	270
			170	100	
منبع 3	8	7	6	2	600
	260	50	290		
منبع 4	2	5	4	8	120
				120	
الطلب	260	370	460	220	1310

عدد الخلايا الممتلئ هي 7 فتتحقق المعادلة  $4+4-1=7$

$$\pi = 13 \times 320 + 11 \times 170 + 9 \times 100 + 8 \times 260 + 7 \times 50 + 6 \times 290 + 8 \times 120$$

$$\pi = 4160 + 1870 + 900 + 2080 + 350 + 1740 + 960 = 12060$$

مع ملاحظة أن  $11860 \leq 12060$

التحقق من هذا الحل الأساسي هل هو أمثل أو لا.

$$U_1 + v_2 = 13$$

$$U_2 + v_3 = 11$$

$$U_2 + v_4 = 9$$

$$U_3 + v_1 = 8$$

$$U_3 + v_2 = 7$$

$$U_3 + v_3 = 6$$

$$U_4 + v_4 = 8$$

نفرض  $U_1 = 0$  وبعد ذلك نعوض في كل مرة في معادلة، فنحدد أحد المجاهيل فنجد ما يلي:

$$v_2 = -1 \quad U_3 = -6 \quad v_4 = -2 \quad v_1 = 14 \quad v_2 = 13 \quad v_3 = 12 \quad U_4 = 10$$

ثم نقوم بحساب العوائد الحديدية للخلايا الغير داخلية في الحل الأساسي

$$\delta_{ij} = p_{ij} - u_i - v_j$$

$$\delta_{11} = p_{11} - u_1 - v_1 = 3 - 0 - 14 = -11$$

$$\delta_{13} = p_{13} - u_1 - v_3 = 10 - 0 - 12 = -2$$

$$\delta_{14} = p_{14} - u_1 - v_4 = 6 - 0 - 10 = -4$$

$$\delta_{22} = p_{22} - u_2 - v_2 = 9 + 1 - 13 = -3$$

$$\delta_{34} = p_{34} - u_3 - v_4 = 2 + 6 - 10 = -2$$

$$\delta_{41} = p_{41} - u_4 - v_1 = 2 + 2 - 14 = -10$$

$$\delta_{42} = p_{42} - u_4 - v_2 = 5 + 2 - 13 = -6$$

$$\delta_{43} = p_{43} - u_4 - v_3 = 4 + 2 - 12 = -6$$

هذا الحل أمثل لأن كل العوائد الحديدية سالبة أو معدومة

فيجب نقل 320 وحدة من المنبع 1 إلى المصب 2 و 170 وحدة من المنبع 2 إلى المصب 3 و 100 وحدة من المنبع 2 إلى المصب 4 و 260 وحدة من المنبع 3 إلى المصب 1 و 50 وحدة من المنبع 3 إلى المصب 2 و 290 وحدة من المنبع 3 إلى المصب 3 و 120 وحدة من المنبع 4 إلى المصب 4، فيتحقق ربح قدره 12060 دج.

تمارين محلولة

التمرين الأول:

الجدول أدناه يقدم تكاليف النقل الوحدوية لنقل منتج معين من 03 مراكز إنتاج إلى 04 مراكز توزيع، بالإضافة إلى عرض كل مركز إنتاج و طلب كل مركز توزيع.

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	$D_4$	$A_i$
$O_1$	12	13	04	06	500
$O_2$	06	04	10	11	700
$O_3$	10	09	12	04	800
$b_i$	400	900	200	500	

**المطلوب:1-** انطلاقا من معطيات مسألة النقل أعلاه شكّل جدول النقل الموافق لهذه المسألة؛

**2-** قدم نموذج النقل الموافق لجدول النقل المتوصل إليه؛

**3-** أوجد حل الأساس المقبول باستخدام طريقة الزاوية الشمالية الغربية، و كذا قيمة دالة الهدف الموافقة له؛

**4-** أوجد حل الأساس المقبول باستخدام طريقة التكاليف الدنيا، و كذا قيمة دالة الهدف الموافقة له؛

**5-** أوجد حل الأساس المقبول باستخدام طريقة فوجل، و كذا قيمة دالة الهدف الموافقة له.

**حل التمرين الأول:**

**1- تشكيل جدول النقل:**

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	$D_4$	$a_i$
$O_1$	12 $x_{11}$	13 $x_{12}$	04 $x_{13}$	06 $x_{14}$	500
$O_2$	06 $x_{21}$	04 $x_{22}$	10 $x_{23}$	11 $x_{24}$	700
$O_3$	10 $x_{31}$	09 $x_{32}$	12 $x_{33}$	04 $x_{34}$	800
$b_i$	400	900	200	500	2000

**2- صياغة نموذج النقل:**

$$\text{Min } Z = 12x_{11} + 13x_{12} + 4x_{13} + 6x_{14} + 6x_{21} + 4x_{22} + 10x_{23} + 11x_{24} + 10x_{31} + 9x_{32} + 12x_{33} + 4x_{34}$$

**قيود العرض:**

$$x_{11} + x_{12} + x_{13} + x_{14} + x_{15} = 500$$

$$x_{21} + x_{22} + x_{23} + x_{24} + x_{25} = 700$$

$$x_{31} + x_{32} + x_{33} + x_{34} + x_{35} = 800$$

قيود الطلب:

$$x_{11} + x_{21} + x_{31} = 400$$

$$x_{12} + x_{22} + x_{23} = 900$$

$$x_{13} + x_{23} + x_{33} = 200$$

$$x_{14} + x_{24} + x_{34} = 500$$

قيود عدم سلبية المتغيرات:  $x_{ij} \geq 0$

3- إيجاد حل الأساس المقبول باستخدام طريقة الزاوية الشمالية الغربية:

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	$D_4$	$a_i$
$O_1$	12	13	04	06	500
	<b>400</b>	<b>100</b>	/	/	100 0
$O_2$	06	04	10	11	700
	/	<b>700</b>	/	/	0
$O_3$	10	09	12	04	800
	/	<b>100</b>	<b>200</b>	<b>500</b>	700 0
$b_i$	400	900	200	500	2000

$$\text{Min } Z = 12(400) + 13(100) + 4(0) + 6(0) + 6(0) + 4(700) + 10(0) + 11(0) + 10(0) + 9(100) + 12(200) + 4(500) = 14200$$

3- إيجاد حل الأساس المقبول باستخدام طريقة التكاليف الدنيا:

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	$D_4$	$a_i$
$O_1$	12	13	04	06	500
	<b>300</b>	/	<b>200</b>	/	300 0
$O_2$	06	04	10	11	700
	/	<b>700</b>	/	/	0
$O_3$	10	09	12	04	800
	<b>100</b>	<b>200</b>	/	<b>500</b>	300 100
$b_i$	400	900	200	500	2000

$$\text{Min } Z = 12(300) + 13(0) + 4(200) + 6(0) + 6(0) + 4(700) + 10(0) + 11(0) + 10(100) + 9(200) + 12(0) + 4(500) = 10400$$

4- إيجاد حل الأساس المقبول باستخدام طريقة فوجل:

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	$D_4$	$a_i$	الفرق
$O_1$	12	13	04	06	500	2
	/	/	200	300	300	6
$O_2$	06	04	10	11	700	2
	/	700	/	/	0	2
$O_3$	10	09	12	04	800	5
	400	200	/	200	600	5
$b_i$	<del>400</del> 0	<del>900</del> 200 0	<del>200</del> 0	<del>500</del> 200 0	2000	
الفرق	4 4 4	5 5 5	6	2 2 7		

$$\text{Min } Z = 12(0) + 13(0) + 4(200) + 6(300) + 6(0) + 4(700) + 10(0) + 11(0) + 10(400) + 9(200) + 12(0) + 4(200) = 12000$$

التمرين الثاني:

الجدول أدناه يقدم معطيات لمسألة نقل ما.

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	$D_4$	$A_i$
$O_1$	20	17	15	10	130
$O_2$	16	14	18	13	50
$O_3$	12	15	11	19	100
$b_i$	40	40	80	120	

المطلوب:1- انطلاقا من معطيات مسألة النقل أعلاه شكّل جدول النقل الموافق لهذه المسألة؛

2- أوجد حل الأساس المقبول باستخدام طريقة التكاليف الدنيا؛

3- أوجد الحل الأمثل لنموذج النقل المتوصل إليه باستخدام طريقة عوامل الضرب.

حل التمرين الثاني:

1- تشكيل جدول النقل:

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	$D_4$	$a_i$
$O_1$	20 $x_{11}$	17 $x_{12}$	15 $x_{13}$	10 $x_{14}$	130
$O_2$	16 $x_{21}$	14 $x_{22}$	18 $x_{23}$	13 $x_{24}$	50
$O_3$	12 $x_{31}$	15 $x_{32}$	11 $x_{33}$	19 $x_{34}$	100
$b_i$	40	40	80	120	280

2- إيجاد حل الأساس المقبول باستخدام طريقة التكاليف الدنيا:

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	$D_4$	$a_i$
$O_1$	20 10	17 /	15 /	10 120	<del>130</del> <del>10</del> 0
$O_2$	16 10	14 40	18 /	13 /	<del>50</del> <del>10</del> 0
$O_3$	12 20	15 /	11 80	19 /	<del>100</del> <del>20</del> 0
$b_i$	<del>40</del> 20 10 0	<del>40</del> 0	<del>80</del> 0	<del>120</del> 0	280

$$\text{Min } Z = 20(10) + 17(0) + 15(0) + 10(120) + 16(10) + 14(40) + 18(0) + 13(0) + 12(20) + 15(0) + 11(80) + 19(0) = 3240$$

3- إيجاد الحل الأمثل لنموذج النقل المتوصل إليه:

$$C_{ij} = U_i + V_j \quad \text{مع } U_i = 0 \quad \text{أولاً: تحديد معادلة الخلايا المملوءة:}$$

$$C_{11} = U_1 + V_1 \Rightarrow 20 = 0 + V_1 \Rightarrow V_1 = 20$$

$$C_{14} = U_1 + V_4 \Rightarrow 10 = 0 + V_4 \Rightarrow V_4 = 10$$

$$C_{21} = U_2 + V_1 \Rightarrow 16 = U_2 + 20 \Rightarrow U_2 = -4$$

$$C_{22} = U_2 + V_2 \Rightarrow 14 = -4 + V_2 \Rightarrow V_2 = 18$$

$$C_{31} = U_3 + V_1 \Rightarrow 12 = U_3 + 20 \Rightarrow U_3 = -8$$

$$C_{33} = U_3 + V_3 \Rightarrow 11 = -8 + V_3 \Rightarrow V_3 = 19$$

ثانياً: تحديد معادلة الخلايا الفارغة:

$$C'_{ij} = C_{ij} - V_j - U_i$$

$$C'_{12} = C_{12} - V_2 - U_1 \Rightarrow C'_{12} = 17 - 18 - 0 \Rightarrow C'_{12} = -1$$

$$C'_{13} = C_{13} - V_3 - U_1 \Rightarrow C'_{13} = 15 - 19 - 0 \Rightarrow C'_{13} = -4$$

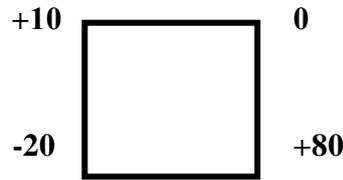
$$C'_{23} = C_{23} - V_3 - U_2 \Rightarrow C'_{23} = 18 - 19 - (-4) \Rightarrow C'_{23} = 3$$

$$C'_{24} = C_{24} - V_4 - U_2 \Rightarrow C'_{24} = 13 - 10 - (-4) \Rightarrow C'_{24} = 7$$

$$C'_{32} = C_{32} - V_2 - U_3 \Rightarrow C'_{32} = 15 - 18 - (-8) \Rightarrow C'_{32} = 5$$

$$C'_{34} = C_{34} - V_4 - U_3 \Rightarrow C'_{34} = 19 - 10 - (-8) \Rightarrow C'_{34} = 17$$

الحل المتوصل إليه ليس أمثلاً، لذا نختار الخلية الأشد سالبية و هي الخلية  $x_{13}$  و التي تتم دراسة مسارها:



بما أن أقل قيمة هي  $(min : 10, 80) = 10$ ، إذا ستأخذ الخلية الفارغة  $x_{13}$  هذه القيمة و يصبح المسار كالتالي:



و عليه يصبح جدول النقل كالآتي.

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	$D_4$	$a_i$
$O_1$	20 /	17 /	15 10	10 120	130
$O_2$	16 10	14 40	18 /	13 /	50
$O_3$	12 30	15 /	11 70	19 /	100
$b_i$	40	40	80	120	280

$$\text{Min } Z = 20(0) + 17(0) + 15(10) + 10(120) + 16(10) + 14(40) + 18(0) + 13(0) + 12(30) + 15(0) + 11(70) + 19(0) = 3200$$

أولاً: تحديد معادلة الخلايا المملوءة:  $U_i = 0$  مع  $C_{ij} = U_i + V_j$

$$C_{13} = U_1 + V_3 \Rightarrow 15 = 0 + V_3 \Rightarrow V_3 = 15$$

$$C_{14} = U_1 + V_4 \Rightarrow 10 = 0 + V_4 \Rightarrow V_4 = 10$$

$$C_{33} = U_3 + V_3 \Rightarrow 11 = U_2 + 15 \Rightarrow U_3 = -4$$

$$C_{31} = U_3 + V_1 \Rightarrow 12 = -4 + V_1 \Rightarrow V_1 = 16$$

$$C_{21} = U_2 + V_1 \Rightarrow 16 = U_2 + 16 \Rightarrow U_2 = 0$$

$$C_{22} = U_2 + V_2 \Rightarrow 14 = 0 + V_2 \Rightarrow V_2 = 14$$

ثانياً: تحديد معادلة الخلايا الفارغة:  $C'_{ij} = C_{ij} - V_j - U_i$

$$C'_{11} = C_{11} - V_1 - U_1 \Rightarrow C'_{11} = 20 - 16 - 0 \Rightarrow C'_{11} = 4$$

$$C'_{12} = C_{12} - V_2 - U_1 \Rightarrow C'_{12} = 17 - 14 - 0 \Rightarrow C'_{12} = 3$$

$$C'_{23} = C_{23} - V_3 - U_2 \Rightarrow C'_{23} = 18 - 15 - (0) \Rightarrow C'_{23} = 3$$

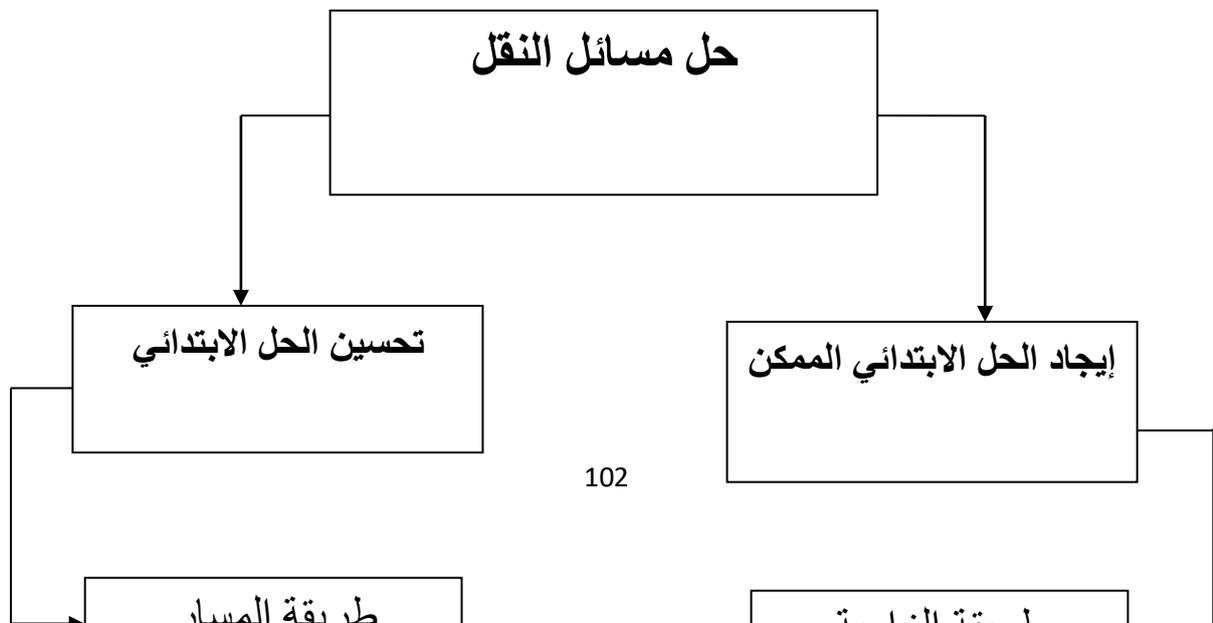
$$C'_{24} = C_{24} - V_4 - U_2 \Rightarrow C'_{24} = 13 - 10 - (0) \Rightarrow C'_{24} = 3$$

$$C'_{32} = C_{32} - V_2 - U_3 \Rightarrow C'_{32} = 15 - 14 - (-4) \Rightarrow C'_{32} = 5$$

$$C'_{34} = C_{34} - V_4 - U_3 \Rightarrow C'_{34} = 19 - 10 - (-4) \Rightarrow C'_{34} = 13$$

يتضح من أعلاه بأن جميع قيم التكاليف الجديدة موجبة، و عليه فقد تم التوصل إلى الحل الأمثل باستخدام طريقة عوامل الضرب، و بالتالي فإن التكاليف الكلية النهائية تساوي 3200، نجد أننا قد وفرنا 40 وحدة.

الشكل رقم(03): حل مسائل النقل



المصدر: بالاعتماد على المعلومات السابقة

## 3-2 تمارين مقترحة

## 3-2 تمارين مقترحة

التمرين 01: الجدول أدناه يقدم معطيات لمسألة نقل ما .

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	$D_4$	$a_i$
$O_1$	4	5	6	7	50
$O_2$	4	9	3	2	150
$O_3$	6	5	2	3	60
$O_4$	8	1	2	4	40
$b_i$	50	40	160	80	300 330

- المطلوب: 1-** أوجد حل الأساس المقبول باستخدام طريقة الزاوية الشمالية الغربية، طريقة التكاليف الدنيا ثم طريقة فوجل التقريبية؛
- 2-** أوجد الحل الأمثل لنموذج النقل المتوصل إليه باستخدام طريقة المسار المتعرج ثم طريقة عوامل الضرب.

### التمرين 02:

مؤسسة إنتاجية ما تزود 4 زبائن لها بالمنتج الذي يتم إنتاجه في 6 وحدات إنتاجية، الكميات القصوى من الإنتاج التي تستطيع الوحدات الإنتاجية توفيرها، الطلب الأقصى للزبائن و كذلك التكلفة الوحدية للنقل يوضحها الجدول أدناه.

	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	D <sub>4</sub>	D <sub>5</sub>	D <sub>6</sub>	الطلب
O <sub>1</sub>	8	12	4	18	30	22	600
O <sub>2</sub>	18	6	14	28	24	16	450
O <sub>3</sub>	16	4	12	24	8	26	750
O <sub>4</sub>	28	22	4	16	6	10	650
العرض	500	400	250	450	300	550	2450

**المطلوب:** إيجاد شبكة النقل الأرخص و التي تسمح للمؤسسة بنقل المنتج إلى زبائنها بأقل تكلفة ممكنة.

### التمرين 03

احد شركات تصنيع مكيفات الهواء لديها اربعة مواقع مختلفة لخرن الوحدات المنتجة، الوحدات المنتجة توزع على اربعة محلات بيع في اربعة مدن. جدول النقل التالي يبين المعروض من الوحدات المنتجة في كل موقع مخزن ، والكميات المطلوبة من تلك الوحدات المنتجة لكل محل من محلات البيع ، بالإضافة إلى كلفة نقل الوحدة الواحدة من الوحدات المنتجة.

محل البيع مواقع الخرن	D1	D2	D3	D4	D5	الكميات المعروضة Supply
S <sub>1</sub>	7	6	4	5	9	40
S <sub>2</sub>	8	6	5	7	8	30
S <sub>3</sub>	6	8	9	6	5	20
S <sub>4</sub>	5	7	7	8	6	10

الكميات المطلوبة Demand	30	30	15	20	5	100
----------------------------	----	----	----	----	---	-----

المطلوب:

أوجد الحل لمشكلة النقل؟

التمرين 04:

استخدم طريقة الركن الشمالي الغربي لايجاد الحل الاساسي الاولي لمشكلة النقل المبينة  
بجدول النقل الاتي:

النهايات الاصول	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	D <sub>4</sub>	D <sub>5</sub>	الكميات المعروضة Supply
S <sub>1</sub>	11	12	16	12	13	750
S <sub>2</sub>	3	14	5	8	11	650
S <sub>3</sub>	13	10	11	12	6	200
S <sub>4</sub>	14	7	13	5	14	400
الكميات المطلوبة Demand	350	150	600	400	500	

الخاتمة

شملت هذه المطبوعة مجموعة من المحاور تطرقت للبرمجة الخطية و أهم ما يتعلق بها، و رغم ما توفره من أساليب رياضية تهدف من خلالها إلى التوزيع الأمثل للموارد البشرية و المادية التي تتصف بالندرة و المحدودية، بهدف تحقيق أعظم عائد أو أدنى تكلفة ضمن برنامج رياضي المتكون من دالة الهدف و القيود، إلا إنها وجهت لها العديد من الانتقادات نذكر منها:

- يتعذر في بعض الأحيان استخدام أسلوب البرمجة الخطية، لأنه يتطلب أن تكون العلاقات خطية بين كافة عناصر المشكلة، بينما يلاحظ أن معظم العلاقات الموجودة في الحياة العملية علاقات غير خطية.

- يقوم نموذج البرمجة الخطية على فرض عامل التأكد ، و هو فرض صعب القبول في الحياة العملية ، لذا فقد أستخدم أسلوب تحليل الحساسية للتغلب على ظاهرة عدم التأكد

-يتطلب استخدام نموذج البرمجة الخطية الحصول على كمية ضخمة من المعلومات و التي قد يصعب الحصول عليها في الظروف العادية في الوحدات الصغيرة و المتوسطة.

من الرغم من الانتقادات التي وجهت لتقنية البرمجة الخطية إلا أنها تعتبر كأداة مساعدة للإدارة في اتخاذ القرارات الإدارية السليمة ، فقد ساعدت العديد من المشروعات في معالجة مشاكلها باستخدام الحاسبات الآلية ، الأمر الذي أدى إلى توسيع نطاق تطبيقها في الحياة العملية .

# قائمة المراجع

## قائمة المراجع

- أبو القاسم مسعود الشيخ، بحوث العمليات، المجموعة العربية للتدريب و النشر، القاهرة، مصر، الطبعة الثانية، 2014.

- أحمد عبد إسماعيل الصفار، ماجدة عبد الطيف محمد، الأساليب الكمية في الإدارة ، عمان ، دار المجدلاوي للنشر و التوزيع ، 1999.
- بوسهمين أحمد، طافر زهير، فعالية استخدام أسلوب البرمجة الخطية في مؤسسة الأعمال، ورقة بحثية مقدمة إلى الملتقى الوطني السادس حول الأساليب الكمية و دورها في اتخاذ القرارات الإدارية، يومي 23-24 نوفمبر 2008، جامعة 20 أوت 1955، سكيكدة.
- جلال إبراهيم العبد، استخدام الأساليب الكمية في اتخاذ القرارات الإدارية، دار الجامعة الجديدة، الإسكندرية، مصر، 2014.
- حامد سعد نور الشمرتي، علي خليل الزبيدي، مدخل إلى بحوث العمليات، دار مجدلاوي للنشر و التوزيع، عمان، الأردن، الطبعة الأولى 2007.
- سالم إلياس، مطبوعة بعنوان: محاضرات في مقياس رياضيات المؤسسة، جامعة محمد بوضياف، المسيلة، 2016-2017.
- سمير بباوي فهمي، بحوث العمليات في الإدارة و المحاسبة، القاهرة: المركز الدولي للعلوم الإدارية، م 1977.
- سهيلة عبد الله سعيد، الجديد في الأساليب الكمية و بحوث العمليات، دار الحامد للنشر و التوزيع، عمان، الأردن، الطبعة الأولى، 2007.
- صوار يوسف، طاوش قندوسي، محاضرات في البرمجة الخطية – تمارين محلولة باستعمال برنامج Q.S.B- كلية العلوم الاقتصادية التجارية و علوم التسيير، جامعة الدكتور الطاهر مولاي، سعيدة، ديوان المطبوعات الجامعية، وهران، الجزائر، دون سنة نشر.
- عبد الرحمن بن محمد أبو عمه، محمد أحمد العث، البرمجة الخطية، مطبعة جامعة الملك سعود، الطبعة الأولى، المملكة العربية السعودية، 1990.
- عبد الرزاق الموسوي، المدخل لبحوث العمليات، دار وائل للنشر، عمان، الأردن، الطبعة الثانية.

- عبد الستار أحمد محمد الألوسي، أساليب بحوث العمليات (الطرق الكمية المساعدة في اتخاذ القرار)، دار القلم للنشر، الإمارات.
- علي حازم اليامور، استخدام نموذج البرمجة الخطية في تحديد المزيج الإنتاجي الأمثل الذي يعظم الأرباح في ظل تطبيق نظرية القيود، ورقة بحثية مقدمة للمؤتمر العلمي الثاني للرياضيات، الإحصاء و المعلوماتية، 6-7 ديسمبر 2009، كلية علوم الحاسبات و الرياضيات، جامعة الموصل، العراق.
- فتيحة بلجيلالي، مطبوعة بعنوان: مقياس رياضيات المؤسسة، جامعة ابن خلدون، ملحقة قصر الشلالة، تيارت 2017-2018.
- محمد راتول، بحوث العمليات، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، الطبعة الثانية، 2006.
- محمد عبد العال النعيمي و آخرون، بحوث العمليات، دار وائل للنشر، عمان، الأردن، الطبعة الثانية، 2011.
- مصطفى أبو بكر، مصطفى مظهر، بحوث العمليات و فاعلية القرارات، مكتبة عين شمس، القاهرة، مصر، 1997.
- مكيد علي، بحوث العمليات و تطبيقاتها الاقتصادية "نظرية الشبكات و مسائل النقل و التخصيص"، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2016.
- منعم زمزير الموسوي، بحوث العمليات-مدخل علمي لاتخاذ القرارات، دار وائل للنشر، عمان، الأردن، الطبعة الأولى، 2009.
- اليامين فالتة، بحوث العمليات، ايتراك للنشر و التوزيع، الطبعة الأولى، القاهرة، مصر، 2006.

1-Gérald .Baillageon،Programmation Linéaire Appliquée Outil D'aide A La Décision،op . cit ،1996.

2-Yves Noobert .Roch Ouellet .Réges Parent ، La recherche opérationnelle ،gaitan morin éditeur 1995

